

INFLUENCER
L'AVENIR

ASSOCIATION CANADIENNE
DU TRANSPORT URBAIN
RAPPORT ANNUEL 2019



CUTA
ACTU

CANADIAN URBAN TRANSIT ASSOCIATION
ASSOCIATION CANADIENNE DU TRANSPORT URBAIN

L'ASSOCIATION CANADIENNE DU TRANSPORT URBAIN (ACTU) ET SES MEMBRES MÉTAMORPHOSENT L'INDUSTRIE DU TRANSPORT COLLECTIF, METTENT DE L'AVANT DE NOUVELLES TECHNOLOGIES ET OFFRENT LES OPTIONS DE TRANSPORT LES PLUS DURABLES AUX COLLECTIVITÉS CANADIENNES. En 2019, en pleine année d'élections fédérales, l'ACTU a influencé l'avenir du transport avec sa campagne **Priorité transport collectif** qui a maintenu l'attention sur l'industrie tout au long de l'évolution du paysage politique. En plus d'avoir attiré un nombre record de participants, les événements de l'ACTU ont accordé un intérêt particulier aux meilleurs talents de demain, permettant aux jeunes leaders de discuter de leurs idées novatrices avec des professionnels chevronnés du transport collectif. L'ACTU et ses homologues internationaux ont uni leurs forces pour proposer des formations intéressantes sur la propulsion alternative qui ont profité aux membres procédant à l'électrification de leurs parcs de véhicules. **Poursuivez la lecture du rapport pour connaître les nombreuses façons dont l'ACTU et ses membres ont influencé l'avenir du transport en 2019.**

VISION

Inspirer et influencer l'évolution de la mobilité urbaine intégrée.

MISSION

L'ACTU est la porte-parole d'influence du secteur des transports collectifs à l'échelle canadienne. Vouée à être au cœur des enjeux de la mobilité urbaine, l'ACTU collabore avec les différents paliers de gouvernement et offre une importante valeur ajoutée à ses membres et aux collectivités qu'ils servent.

L'ACTU sera la référence en matière d'information, de tendances, de réseautage et de formation. Elle assurera un leadership auprès de ses membres et de tous les intervenants.

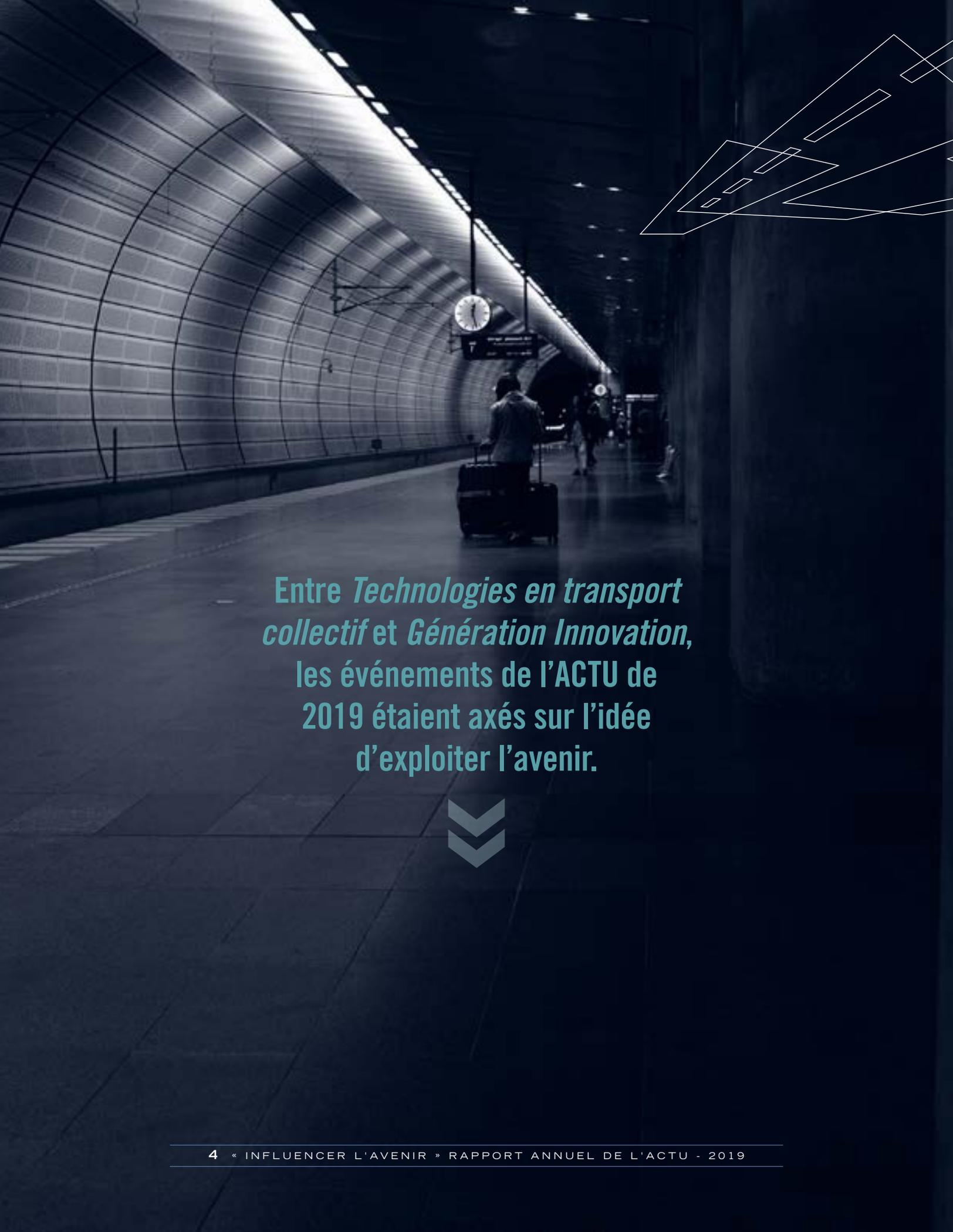
Afin d'assurer un fonctionnement efficace, l'ACTU favorisera une culture d'engagement actif envers ses membres.

L'ACTU offrira un environnement de travail performant. Son équipe sera constituée de spécialistes et de professionnels chevronnés



TABLE DES MATIÈRES

Message du président du conseil	5
Message du président-directeur général	7
Faits saillants	8
Situation financière	8
Nos membres	8
Affaires publiques et Communications	9
Sommet des chefs de files en devenir	10
Gouvernance - conseil d'administration	11
Comités	11
Événements et programmes de l'industrie	11
Recherche et services techniques	12
Ressources en ligne du centre d'excellence	12
Prix	13
Apprentissage	13
Personnel de l'ACTU 2019	15
Comité exécutif	16
Conseil d'administration	17
Rapport des vérificateurs indépendant	18
États financiers	20
Notes afférentes aux états financiers	25



Entre *Technologies en transport collectif* et *Génération Innovation*, les événements de l'ACTU de 2019 étaient axés sur l'idée d'exploiter l'avenir.



MESSAGE DU PRÉSIDENT DU CONSEIL D'ADMINISTRATION



Il n'y a jamais eu de meilleur moment pour faire partie d'une association que le moment où se présente un besoin intense de partager de l'information et de la partager rapidement. Les membres de l'ACTU ont prouvé qu'en période de crise, ils s'uniront pour appuyer l'industrie du transport collectif et s'entraider, afin d'engendrer la résilience nécessaire pour faire face à une période sans précédent.

Alors que mon mandat de président de l'ACTU tire à sa fin, je réfléchis aux nombreuses façons dont nous avons influencé l'avenir en tant qu'industrie, en 2019. Alors que nos chiffres nationaux d'achalandage continuent d'augmenter, je suis extrêmement fier du travail que nous continuons de faire pour soutenir cette croissance. L'an dernier, l'ACTU a offert de nombreuses possibilités aux membres engagés de participer à

des initiatives de défense des intérêts très médiatisées, en s'assurant que le transport collectif était au cœur des préoccupations des électeurs et des intervenants gouvernementaux au cours d'une importante année électorale.

En 2019, le conseil d'administration de l'ACTU s'est également attaqué aux problèmes de l'industrie et au financement fédéral des activités opérationnelles par l'entremise du fonds de la taxe sur l'essence et du plan Investir dans le Canada (PIC). Le conseil d'administration a également supervisé la première réunion du Groupe de travail national sur la sécurité et la sûreté de l'ACTU.

Entre *Technologies en transport collectif* et *Génération Innovation*, les événements de l'ACTU de 2019 étaient axés sur l'idée d'exploiter l'avenir. Les événements de l'ACTU se sont déroulés à l'échelle du Canada, de St. John's, au printemps, à ma ville natale dynamique de Calgary, qui a accueilli le congrès annuel et le salon du transport collectif. Le congrès annuel a principalement porté sur la façon dont notre industrie génère de l'innovation et sur l'importance de la prochaine génération de chefs de file du transport collectif. Je suis ravi d'affirmer que plus de 800 intervenants du transport collectif ont participé à cet événement.

En 2019, l'ACTU a favorisé la formation de partenariats avec des organismes aux vues similaires, y compris l'APTA et l'UITP, ce qui a élargi sa portée et a permis à l'Association de présenter une perspective internationale sur les enjeux et les pratiques exemplaires de l'industrie. En définitive, cela a intensifié la portée de l'ACTU et rehaussé la valeur offerte aux membres. À l'aube de cette nouvelle décennie, l'ACTU et ses membres doivent continuer d'innover et de se préparer à répondre au besoin urgent d'écologiser nos activités. Le transport collectif sera toujours au cœur du transport durable.

Malgré les plans les mieux conçus, l'année 2020 nous apporte un défi comme nous n'en avons pas connu depuis un siècle. Ce problème mondial nous obligera à réfléchir simultanément à deux points dans le temps. Nous devons faire face à l'urgence sanitaire tout en nous préparant à évoluer dans le monde qui prévaudra après la COVID-19, que nous ne connaissons pas. L'ACTU demeurera aux côtés de ses membres, alors qu'elle soutient activement son industrie en déployant de précieux efforts de défense des intérêts et d'échange d'information, tout en parachevant son plan stratégique.

Je crois que nous avons bâti un organisme solide qui est à la hauteur de la tâche. Je souhaite souligner le grand talent et le dévouement du personnel de l'ACTU, qui a fait un excellent travail pendant mon mandat de président. Nous avons la chance de travailler au sein d'une industrie axée sur la collaboration, qui non seulement s'engage à favoriser la mobilité urbaine intégrée, mais dont les membres s'entraident en tant que collègues, partenaires et fiers Canadiens.

Doug Morgan

Président du conseil d'administration de l'ACTU



Alors que l'ACTU et ses membres s'adaptent pour répondre à l'évolution des besoins de notre industrie dans les conditions actuelles, il est important de reconnaître le travail incroyable qui a été accompli en 2019 pour faire progresser le transport collectif en tant que partie intégrante de la mobilité urbaine intégrée.



MESSAGE DU PRÉSIDENT-DIRECTEUR GÉNÉRAL



L'année 2020 a posé un obstacle majeur aux membres de l'ACTU, soit l'écllosion de la COVID-19. Les défis que nous avons dû relever pour désinfecter, maintenir une distanciation sociale sécuritaire et assurer la sécurité des exploitants ne sont aggravés que par la chute de l'achalandage, puisque les gens travaillent à la maison et que les écoles sont fermées. Inévitablement, la pandémie aura des effets durables sur la société et, par le fait même, sur le transport collectif.

Toutefois, quelles que soient les conséquences de cette pandémie, l'ACTU aidera ses membres à apprendre les uns des autres et à défendre les intérêts de notre secteur à tous les ordres de gouvernement.

Alors que l'ACTU et ses membres s'adaptent pour répondre à l'évolution des besoins de notre industrie dans les conditions actuelles, il est important de reconnaître le travail incroyable qui a été accompli en 2019 pour faire progresser le transport collectif en tant que partie intégrante de la mobilité urbaine intégrée.

Je suis ravi d'annoncer que près de 40 nouveaux membres ont joint l'Association l'an dernier et que nous avons diversifié notre base de membres. Nous avons intensifié la défense des intérêts auprès des gouvernements et multiplié nos services techniques et de recherche, ce qui comprend notre tout nouveau centre d'excellence. J'espère que cela aidera les membres à s'adapter aux besoins changeants de notre industrie.

En 2019, nous avons poursuivi notre important travail de défense des intérêts à Ottawa. Dans un contexte d'élections fédérales et provinciales, l'ACTU avait tous les atouts nécessaires pour promouvoir les avantages généralisés du transport collectif. Ayant suscité l'attention des médias nationaux, notre campagne Priorité transport collectif a permis d'entamer un vaste dialogue sur les médias sociaux et a culminé par l'organisation de deux forums stratégiques, qui ont donné lieu à une forte participation, à Vancouver et à Montréal.

À St. John's, notre symposium printanier sur la technologie dans le transport collectif a réuni des penseurs novateurs provenant de toutes les régions du pays. Tenu à Calgary, notre congrès annuel a mis en contact des centaines de professionnels voués au transport collectif et à la mobilité urbaine intégrée, et notre sixième sommet national des chefs de file en devenir du transport collectif a réuni plus de 60 chefs de file émergents de partout au Canada qui partagent une passion pour le transport collectif. Les événements de l'ACTU en 2019 n'auraient pu être organisés sans la générosité de nos fantastiques commanditaires. Je vous remercie de votre dévouement et de votre soutien envers notre industrie.

Nous avons également continué d'informer nos membres au moyen de notre bulletin bimensuel, de notre magazine trimestriel et de notre site Web. En 2019, nous avons accru notre présence générale dans les médias sociaux de 40 %, augmentant et renforçant ainsi notre capacité de présenter les dernières mises à jour aux membres.

Je vous remercie d'avoir pris le temps de lire notre rapport annuel et d'avoir formulé des commentaires sur nos programmes et nos services. Continuez de communiquer avec nous et de nous aider à nous améliorer.

Marco D'Angelo

Président-directeur général

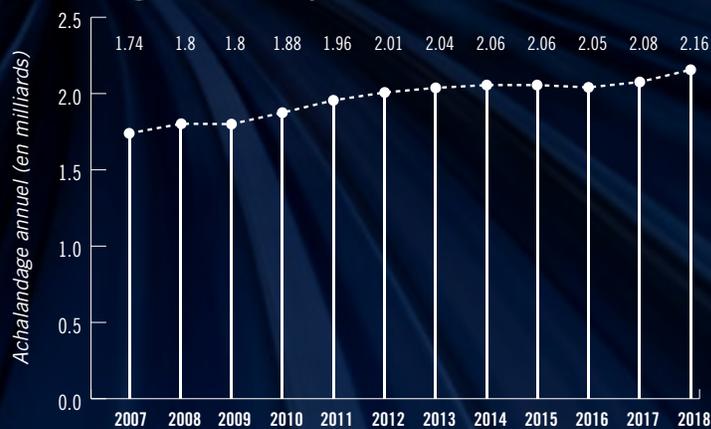
SITUATION FINANCIÈRE

Le soutien constant des membres lors des événements de l'ACTU et le renouvellement continu des adhésions combinés à une saine gestion financière ont contribué à l'obtention de bons résultats financiers en 2019. L'ACTU est en bonne position pour atteindre ses objectifs puisque nous poursuivons la mise en œuvre de notre plan stratégique et d'autres initiatives visant à influencer l'avenir du transport, tout en continuant à renforcer notre association.

MEMBRES

L'ACTU a eu le plaisir d'accueillir 37 nouveaux membres en 2019, ce qui porte à 487 notre nombre actuel de membres au moment de la publication du rapport. **La diversité des membres de l'ACTU** évolue au même rythme que le paysage de la mobilité urbaine. Être membre de l'ACTU signifie entrer en contact avec des réseaux de transport collectif, des fabricants et des fournisseurs, des consultants, des associations nationales et internationales affiliées, des établissements d'enseignement, des organisations de recherche, des entreprises d'énergie de remplacement, des sociétés technologiques, des ministères provinciaux et des leaders d'opinion. Les membres de l'ACTU représentent 98 % de l'achalandage total dans le transport collectif au Canada.

Achalandage dans le transport collectif au Canada (2008-2018)



AFFAIRES PUBLIQUES ET COMMUNICATIONS

L'année 2019 a été une année chargée et fructueuse pour ce qui est des activités de défense des intérêts de l'ACTU. Les élections fédérales et provinciales ont permis à l'ACTU de sensibiliser les partis politiques et l'électorat à l'importance du transport collectif et à la façon dont ses bienfaits économiques, environnementaux et sociaux contribuent à renforcer les collectivités au Canada. L'ACTU a également élargi la portée de ses activités, notamment auprès des nouveaux gouvernements et des représentants nouvellement élus, afin de mieux faire connaître les enjeux politiques prioritaires touchant l'industrie du transport collectif.

Au niveau fédéral, l'ACTU a lancé sa campagne **Priorité transport collectif**¹ en juin 2019 avec le dévoilement des **résultats du sondage national**² mené par Léger Marketing, soulignant l'importance capitale que les Canadiens accordent au transport collectif dans leurs collectivités. Le site Web de la campagne fournissait aux électeurs de l'information sur les solutions mises de l'avant par l'ACTU pour réduire la congestion routière, écologiser les parcs de véhicules du transport collectif et renforcer la fiabilité et la fréquence du service de transport collectif avant l'élection fédérale du 21 octobre. La campagne de l'ACTU a retenu l'attention des principaux médias dans les deux marchés linguistiques et a abouti à la publication d'un **article dans le Toronto Star**³ (en anglais seulement) à la veille de l'élection. Il résumait l'opinion de notre association au sujet des différentes plateformes des partis politiques touchant le transport collectif. En plus d'avoir réuni un grand nombre de participants, les deux forums sur les politiques de transport collectif tenus à **Vancouver**⁴ (le 12 septembre, en anglais seulement) et à **Montreal**⁵ (le 3 octobre) ont permis à tous les partis politiques de décrire leurs plateformes stratégiques concernant le transport collectif et ont attiré **l'attention des médias**⁶ sur ces discussions.

En 2019, l'ACTU s'est également consacrée aux activités de défense des intérêts au niveau provincial. Nous avons continué d'accompagner les membres et les intervenants en Ontario dans leurs activités de sensibilisation auprès du gouvernement provincial. Nous avons aussi fait appel à notre section des provinces des Prairies et Territoires afin de préconiser la mise en place d'un nouveau gouvernement provincial en Alberta. Quant à ce dernier point, l'ACTU a organisé une journée de lobbying et de défense des intérêts du transport collectif à l'Assemblée législative de l'Alberta à la fin de novembre et s'est adressée aux nouveaux groupes du caucus régional à ce moment là. Nous avons soumis des **recommandations prébudgétaires**⁷ (en anglais seulement) au gouvernement provincial en prévision du budget de 2019.

L'équipe des communications de l'ACTU veille à ce que les membres et le public soient informés en temps réel de ce qui se passe dans l'industrie du transport collectif. Qu'il s'agisse des tendances internationales, des nouvelles nationales sur le transport collectif ou d'histoires concernant votre réseau local de transport collectif, l'ACTU communique des renseignements précieux pour veiller à ce que votre organisme demeure à jour. Que ce soit par l'entremise de notre site Web, du magazine FORUM sur la mobilité urbaine, de notre bulletin EXPRESSIONS bimensuel, des billets de blogue ou des médias sociaux, l'ACTU vous tient au courant.

Le nombre de visites sur les réseaux sociaux de l'ACTU a considérablement augmenté tout au long de 2019. En effet, nous avons utilisé les médias sociaux pour faire la promotion de beaucoup d'événements, dont le dévoilement du Centre d'excellence, la campagne Priorité transport collectif durant les élections fédérales, les initiatives novatrices et les offres de formation. Ces initiatives ont permis à l'ACTU d'améliorer sa visibilité globale dans les médias sociaux en 2019 : le nombre d'abonnés à sa page LinkedIn a augmenté de 40 % par rapport à 2018 et le nombre d'abonnés à son compte Twitter a augmenté de 30 % dans la même période.

SOMMET DES CHEFS DE FILE EN DEVENIR

Pour la première fois depuis 2013, l'ACTU a réuni des jeunes de l'ensemble du Canada qui partagent une passion pour le transport collectif. À l'occasion de la 6e édition du sommet annuel des chefs de file en devenir, 60 délégués ont participé à des visites techniques, des séances dynamiques et un concours de plan d'action. On comptait autant d'hommes que de femmes parmi ces jeunes chefs de file qui ont eu l'occasion, tous frais payés, d'entendre les témoignages d'anciens participants au sommet qui jouent désormais un rôle de premier plan dans l'industrie du transport collectif.

Organisée par le personnel de l'ACTU, un comité de bénévoles dévoués et d'anciens participants au sommet provenant de l'ensemble du Canada, l'édition de 2019 a connu un succès retentissant.

J'ai beaucoup appris des séances, des conférenciers d'honneur, des projets de plan d'action, des visites guidées et, surtout, des gens. Chaque conversation était remplie d'effervescence, d'idées progressistes ou d'espoir pour un avenir qui verra la création de collectivités durables, et c'était tellement rafraîchissant.

En tant que jeune professionnelle, j'apprécie vraiment d'avoir l'occasion d'établir des liens avec les leaders actuels et les nouveaux leaders du changement – c'est votre mentorat qui nous aide à nous développer et à grandir. Merci encore pour tout!

Kayla Bruce, déléguée, Sommet des chefs de file en devenir de 2019



GOVERNANCE - CONSEIL D'ADMINISTRATION

En 2019, le conseil d'administration de l'ACTU s'est réuni pour aborder les nouveaux enjeux de l'industrie du transport collectif, tout en orientant l'élaboration des programmes de politique pour faire progresser les objectifs du transport collectif au Canada. Les membres du conseil d'administration ont décidé d'aller de l'avant avec la planification des activités de formation et des événements couronnés de succès que l'ACTU a tenus en 2019, ainsi que le lancement de la campagne Priorité transport collectif durant les élections fédérales et l'organisation des deux forums sur les politiques qui ont eu lieu par la suite à Vancouver et à Montréal.

Le conseil d'administration s'est également penché sur le financement de fonctionnement fédéral par l'entremise du Fonds de la taxe sur l'essence et du plan Investir dans le Canada (Programme d'infrastructure Investir dans le Canada) en ce qui concerne le transport collectif. Les membres ont également chapeauté la première réunion du Groupe de travail national sur la sécurité et la sûreté de l'ACTU. Ce leadership éclairé a amené l'ACTU à trouver des façons novatrices de promouvoir la mobilité urbaine intégrée auprès des groupes d'intervenants et de défendre les principaux enjeux auprès du gouvernement fédéral.

COMITÉS

L'ACTU est fière de pouvoir compter sur le soutien de divers comités, **dont cinq comités nationaux, cinq comités régionaux**, ainsi que plusieurs sous-comités et groupes de travail. Grâce aux comités de l'ACTU, les membres ont eu l'occasion de tisser des liens professionnels durables, de discuter de l'industrie et de générer du contenu à ce sujet, en plus de trouver des solutions aux idées et aux défis soulevés. Les comités nationaux ont fourni des conseils sur des enjeux ainsi que sur les tâches et les projets proposés. Pour leur part, des sous-comités et des groupes de travail ont été mis sur pied pour aborder des questions particulières.

La plupart des comités se sont réunis lors des événements de l'ACTU (symposium printanier à St. John's et congrès annuel à Calgary), où quelques têtes nouvelles sont apparues et ont assisté aux réunions des comités pour la première fois. La participation aux réunions en personne des comités a augmenté tout au long de l'année, surtout lors des événements majeurs.

ÉVÉNEMENTS ET PROGRAMMES DE L'INDUSTRIE

En mai, Metrobus a organisé notre symposium printanier à St. John's qui avait pour thème La technologie dans le transport collectif. En présence de plus de 170 professionnels du transport collectif, notre symposium a accueilli un public diversifié composé de « vétérans » des congrès, de nouveaux participants et de penseurs novateurs provenant de toutes les régions de l'Amérique du Nord.

En novembre, l'ACTU s'est rendue à Calgary pour organiser son Congrès annuel et son Salon du transport collectif, mettant en contact des centaines de professionnels spécialisés dans le transport collectif et la mobilité urbaine intégrée. Durant ces événements organisés par Calgary Transit, les conférenciers ont analysé en profondeur le thème Génération Innovation, en mettant en évidence, entre autres, les percées novatrices dans l'infrastructure du transport collectif, la technologie, le service à la clientèle et la durabilité environnementale.

RECHERCHE ET SERVICES TECHNIQUES - LE NUMÉRIQUE EST L'AVENIR DU TRANSPORT COLLECTIF

En 2019, l'ACTU a poursuivi la modernisation de son programme de collecte de données statistiques en recueillant des données sur son parc de véhicules et l'équipement à bord ainsi que des statistiques sur le transport collectif conventionnel dans sa plateforme de données en ligne. La modernisation des programmes de collecte de données de l'ACTU est une initiative qui a vu le jour en 2017 par la création d'une plateforme de données en ligne permettant de recueillir de nouvelles données. Au fil de son évolution, la plateforme de données offrira aux membres **de nouvelles fonctionnalités d'exportation de données**.¹

L'ACTU a organisé sa toute première campagne éclair de données pendant son congrès annuel de 2019 à l'automne. Dans le cadre de la campagne éclair de données, des équipes de professionnels de l'industrie de partout au Canada ont été invitées à utiliser un ensemble de données fournies par Calgary Transit pour évaluer l'efficacité d'une refonte profonde du réseau. L'événement a connu un succès retentissant; il a incité les délégués à réfléchir à la façon dont les données peuvent être utilisées de diverses façons pour **visualiser et évaluer les tendances du transport en commun**.²

RESSOURCES EN LIGNE DU CENTRE D'EXCELLENCE

Au début de l'année, l'ACTU a procédé au lancement public **des pages Web de son Centre d'excellence**.³ Cette nouvelle section intéressante de son site Web est une ressource clé qui fera de l'ACTU un guichet unique permettant à ses membres et au public d'avoir un accès facile aux travaux de recherche, aux données et aux analyses. De plus, cette ressource renforce la réputation de l'ACTU en tant que centre d'excellence en ce qui concerne l'information et le savoir faire touchant le transport collectif et la mobilité urbaine intégrée.

L'équipe du programme de webinaires du Centre d'excellence de l'ACTU, lancé en juin 2019, a déjà édité 17 heures de contenu pour les membres et le public, et plus de 1000 personnes s'étaient inscrites au moment de mettre sous presse. Les webinaires du Centre d'excellence de l'ACTU sont, pour les intervenants, l'occasion d'aborder ensemble des sujets de premier plan dans un cadre opportun et adapté, en leur offrant tous les mois un accès flexible aux principales formations sur le transport collectif et la mobilité urbaine. Le programme a été très bien accueilli et fait l'objet d'un suivi au moyen de notre sondage d'évaluation des webinaires; il a par ailleurs obtenu une note moyenne de 8,29 sur 10. Dans l'ensemble, le Centre d'excellence a procuré de nombreux avantages à nos membres, et ce, de multiples façons.

PRIX

La cérémonie de remise des prix de leadership des individus et des entreprises de 2019 de l'ACTU s'est déroulée lors de notre congrès annuel à Calgary. L'ACTU a été en mesure de reconnaître et de célébrer ceux qui contribuent au succès de notre industrie – comme l'a dit le maire Nenshi, les personnes qui travaillent quotidiennement pour offrir des services et des produits de transport en commun de grande qualité, et les dirigeants qui ont la vision, la ténacité et le courage de faire fonctionner le transport en commun dans nos villes et villages.

Cette année a été excellente pour les prix de l'ACTU. Nous avons reçu près de 60 candidatures pour des organismes et des particuliers à travers le pays – le plus grand nombre jamais reçu. Près de 300 personnes ont assisté à notre cérémonie, qui a abouti à la sélection de 24 gagnants fantastiques et méritants; ce fut un privilège de les honorer à Calgary.

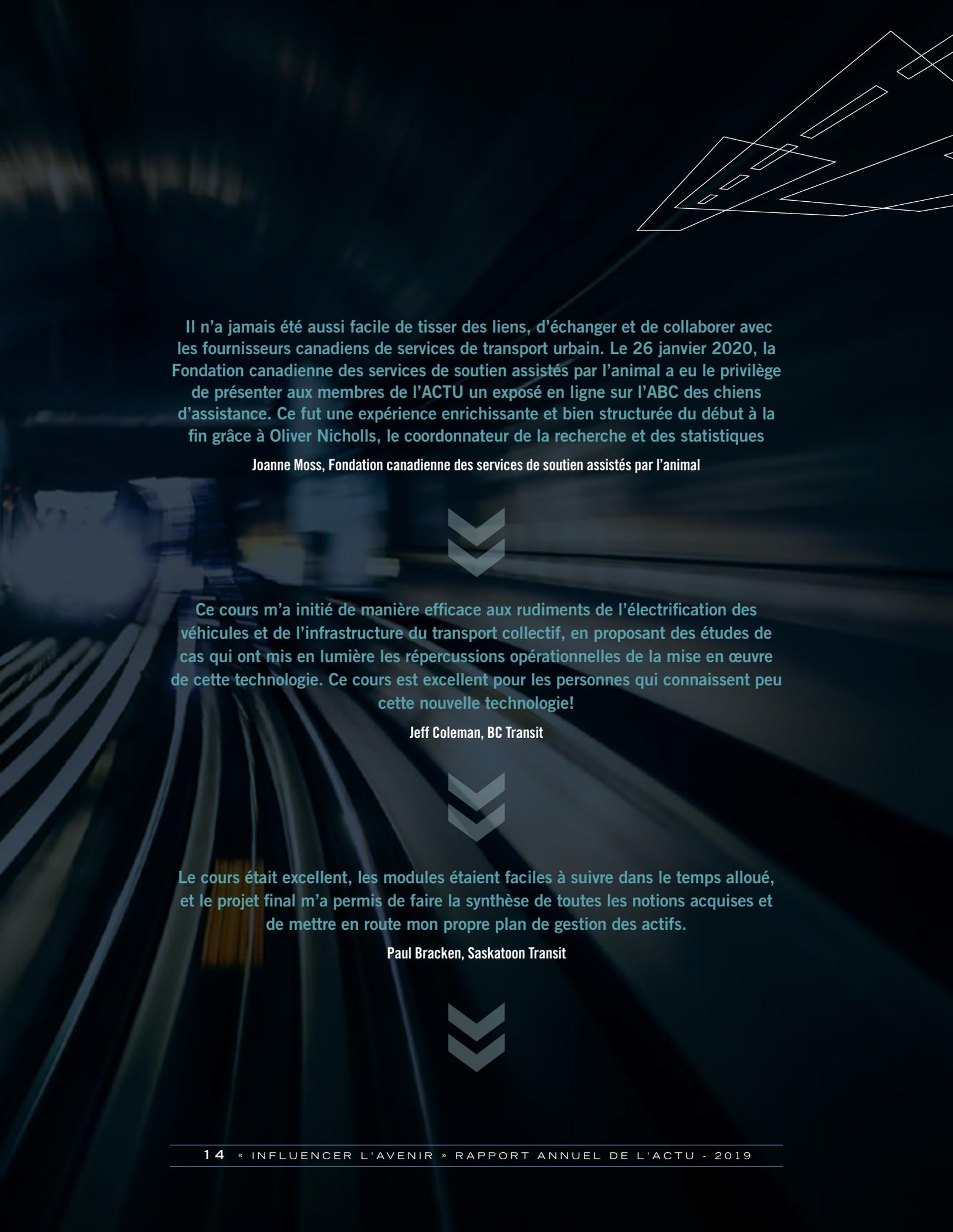
APPRENTISSAGE

L'ACTU se spécialise dans les solutions de formation, de performance et de recrutement pour le transport collectif. L'année 2019 a été une année chargée pour notre service de formation et des progrès ont été réalisés en matière d'électrification, de programmes de sécurité et d'apprentissage à distance en ligne.

En partenariat avec l'American Public Transportation Association et l'Union Internationale des Transports Publics, l'ACTU a organisé une formation internationale sur les autobus électriques à Montréal à la fin de mars, suivie d'une deuxième séance à Los Angeles. Les deux formations ont affiché complet. Les connaissances et le savoir faire en matière d'autobus électriques sont recherchés au Canada, et nous nous attendons à ce que cette demande ne cesse d'augmenter.

L'ACTU a également offert son premier cours d'apprentissage à distance sur son nouveau système de gestion de l'apprentissage : *Gestion des actifs de transport collectif – Les fondements de l'excellence du service*. Composé de dix modules, ce cours est offert par un expert en la matière et est commandité par la Fédération canadienne des municipalités, grâce aux fonds de son programme de gestion des actifs.

L'ACTU a offert des cours de formation des formateurs du Programme Ambassadeur dans la région de York, au Nevada, au Connecticut et dans la salle de conférence nouvellement rénovée de l'ACTU en 2019. L'équipe de formation a également parrainé et offert la formation *Arrêts du transport collectif : Emplacement et conception assurant la sécurité*. Ce tout premier cours d'une demi-journée de l'ACTU porte sur l'emplacement des arrêts et des stations du transport collectif pour assurer la sécurité des piétons et des autres usagers de la route.



Il n'a jamais été aussi facile de tisser des liens, d'échanger et de collaborer avec les fournisseurs canadiens de services de transport urbain. Le 26 janvier 2020, la Fondation canadienne des services de soutien assistés par l'animal a eu le privilège de présenter aux membres de l'ACTU un exposé en ligne sur l'ABC des chiens d'assistance. Ce fut une expérience enrichissante et bien structurée du début à la fin grâce à Oliver Nicholls, le coordonnateur de la recherche et des statistiques

Joanne Moss, Fondation canadienne des services de soutien assistés par l'animal



Ce cours m'a initié de manière efficace aux rudiments de l'électrification des véhicules et de l'infrastructure du transport collectif, en proposant des études de cas qui ont mis en lumière les répercussions opérationnelles de la mise en œuvre de cette technologie. Ce cours est excellent pour les personnes qui connaissent peu cette nouvelle technologie!

Jeff Coleman, BC Transit



Le cours était excellent, les modules étaient faciles à suivre dans le temps alloué, et le projet final m'a permis de faire la synthèse de toutes les notions acquises et de mettre en route mon propre plan de gestion des actifs.

Paul Bracken, Saskatoon Transit



PERSONNEL DE L'ACTU 2019

NOM	POSTE
Jason Allen**	Directeur, Apprentissage et réseautage
Kevin Brown	Gestionnaire, Développement des affaires
Paulina Cadena**	Chef, Congrès nationaux et événements
Calvin Chia	Analyste de données
Marco D'Angelo	Président-directeur général
Christine Harminc	Gestionnaire, Communications (Interim)
Jodie Hunt	Gestionnaire, Communications
Sarah Ingram	Coordonnatrice, Apprentissage et réseautage
Keith Jarvis	Coordonnateur, Graphisme et média numérique
Chad Jeudy-Hugo	Directeur, Affaires publiques et communications stratégiques
Richard Kong	Coordonnateur, Finances
Samuel Lafontaine**	Attaché, Affaires publiques
Jason Leclair**	Gestionnaire, Technologie informatique
McCartney Lee	Coordonnateur, Communications et subventions
Jeff Mackey	Coordonnateur, Politique publique
Milly Mikkelsen	Gestionnaire, Ressources humaines
Angela Murray	Directrice, Finance et opérations
Oliver Nicholls	Coordonnateur, Recherche et statistiques
Johanne Palermo	Stratège en contenu, Publications
Wendy Reuter	Vice-présidente, Valeur aux membres
Inès Sartini	Coordonnatrice administrative bilingue
Winnie Tong-Luo	Coordonnatrice, Services aux membres
Joanne Vézina	Adjointe exécutive
Luc Vincent	Directeur, Événements et programmes de l'industrie
Nathaniel Wallace	Directeur, Événements et programmes de l'industrie

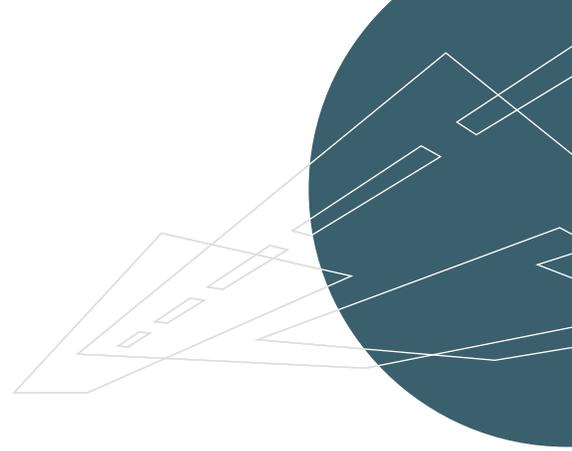
** L'employé n'est plus à l'ACTU au 31 décembre 2019

COMITÉ EXÉCUTIF 2019

NOM	POSTE
Doug Morgan, Calgary Transit	Président
Alain Mercier, Réseau de transport de la Capitale	Premier vice-président
Suzanne Connor, Burlington Transit	Présidente sortante
Pat Delmore, Transit Windsor	Vice-président, Finances
Kevin Desmond, TransLink	Vice-président, Communications et affaires publiques
Dave Reage, Halifax Transit	Vice-président, Services techniques
James McDonald, Saskatoon Transit	Vice-président, Formation et développement des ressources humaines
Cheri Malo, Whitehorse Transit	Vice-présidente, Petits réseaux
Sean Rathwell, Dillon Consulting	Vice-président, Président du comité national - Membres d'affaires
Jean-Pierre Miroux, Thales Canada Inc.	Vice-président, Membres d'affaires
Jennifer McNeil, New Flyer	Vice-président, Membres d'affaires
Laurent Chevrot, Réseau de transport de Longueuil	Vice-président, Mobilité intégrée
Wes Brodhead, Ville de St. Albert	Vice-président, Conseil municipal et président du comité national, Comité des membres du conseil des transport
Brian Leck, Toronto Transit Commission	Vice-président, Conseils municipaux
Marco D'Angelo, CUTA	Président-directeur général

CONSEIL D'ADMINISTRATION 2019

NOM	POSTE
RÉSEAUX DE TRANSPORT MEMBRES	
Ann-Marie Carroll, York Region Transit	Directrice
Tony D'Alessandro, Town of Milton	Directeur
Susan Reed Tanaka, Transit Toronto Commission	Directrice
Tim Luey, St. Catharines Transit	Directeur
Kelly Paleczny, London Transit Commission	Directrice
Eddie Robar, Edmonton Transit Service	Directeur
Kevin Schubert, BC Transit	Directeur
Luc Tremblay, Société de transport de Montréal	Directeur
Dave Wardrop, Winnipeg Transit	Directeur
PRÉSIDENTS, COMITÉS NATIONAUX	
Tony Houad, Transit Windsor	Directeur
Christine Terin, York Region Transit	Directrice
PRÉSIDENTS, COMITÉS RÉGIONAUX	
Chantale Dugas, Réseau de transport de la Capitale	Directrice
Alex Milojevic, Brampton Transit	Directeur
Judy Powell, St. John's Transportation Commission	Directrice
Scott Pass, Passenger Contracted Transportation Services Ltd.	Directeur
Wade Coombs, Strathcona County Transit	Directeur
ORGANISMES GOUVERNEMENTAUX, AFFILIÉS ET AUTRES	
Daniel Bergeron, Autorité régionale de transport métropolitain	Directeur
Richard Campbell, Affiliate - Canada Bikes	Directeur
Lorenzo Mele, Region of Peel	Directeur
Vincent Patterson, Affiliate	Directeur
Ryan Reichl, Alberta Transportation	Directeur
Marie-Chantal Ross, National Research Council	Directrice
Vinay Sharda, Ministry of Transportation – Ontario	Directeur
MEMBRES D'AFFAIRES	
Dennis Fletcher, Steer	Directeur
Vance Harris, DIALOG	Directeur
Dennis Kar, Dillon Consulting	Directeur
Bruce McCuaig, AECOM	Directeur
Amy Miller, Clever Devices	Directrice
Yvonne René-de-Cotret, Deloitte Inc.	Directrice
Emanuelle Toussaint, Nova Bus	Directrice



RAPPORT DES VÉRIFICATEURS INDÉPENDANT

AUX MEMBRES DE L'ASSOCIATION CANADIENNE DU TRANSPORT URBAIN

OPINION

Nous avons effectué la vérification des états financiers de l'Association canadienne du transport urbain, qui comprennent l'état de la situation financière en date du 31 décembre 2019 et l'état des résultats d'exploitation et l'évolution de l'actif net et des flux de trésorerie pour l'exercice se terminant à cette date, ainsi que les notes afférentes aux états financiers, qui comprennent un résumé des principales conventions comptables.

À notre avis, les états financiers présentent adéquatement, dans tous leurs aspects significatifs, la situation financière de l'Association en date du 31 décembre 2019, ainsi que les résultats de son exploitation et de ses flux de trésorerie pour l'exercice s'étant terminé à cette date, conformément aux normes comptables canadiennes applicables aux organisations à but non lucratif.

FONDEMENT DE L'OPINION

Nous avons effectué notre vérification conformément aux normes de vérification généralement reconnues au Canada. Nos responsabilités, en vertu de ces normes, sont décrites plus en détail dans la section Responsabilités du vérificateur à l'égard de la vérification des états financiers de notre rapport. Nous sommes indépendants vis-à-vis de l'Association, conformément aux exigences éthiques applicables à notre vérification des états financiers au Canada, et nous sommes acquittés de nos autres responsabilités éthiques, conformément à ces exigences. Nous estimons que les éléments probants que nous avons obtenus sont suffisants et adéquats pour fonder notre opinion.

OBSERVATIONS – RENSEIGNEMENTS COMPARATIFS RÉGULARISÉS

Nous attirons l'attention sur la note 2 afférente aux états financiers, qui explique que certains renseignements comparatifs présentés pour l'exercice terminé le 31 décembre 2018 ont été régularisés. Les états financiers pour l'exercice terminé le 31 décembre 2018 (avant les ajustements appliqués pour régulariser certains renseignements comparatifs expliqués à la note 2) ont été vérifiés par un autre vérificateur, qui a exprimé une opinion non modifiée sur ces états financiers le 23 avril 2019. Notre opinion n'est pas modifiée à cet égard.

RESPONSABILITÉS DE LA DIRECTION ET DES RESPONSABLES DE LA GOUVERNANCE POUR LES ÉTATS FINANCIERS

La direction est responsable de la préparation et de la présentation fidèle de ces états financiers conformément aux normes comptables canadiennes applicables aux organisations à but non lucratif, ainsi que du contrôle interne qu'elle considère comme nécessaire pour permettre la préparation d'états financiers exempts d'inexactitudes importantes résultant de fraudes ou d'erreurs.

Pendant la préparation des états financiers, il incombe à la direction d'évaluer la capacité de l'Association de poursuivre ses activités, de divulguer, le cas échéant, les questions relatives à la continuité et d'utiliser l'approche de continuité de l'exploitation, à moins que la direction n'ait l'intention de liquider l'Association ou de cesser ses activités ou qu'elle n'ait aucune autre solution de rechange réaliste.

Les responsables de la gouvernance sont chargés de superviser le processus de communication de l'information financière de l'Association.

RESPONSABILITÉS DU VÉRIFICATEUR À L'ÉGARD DE LA VÉRIFICATION DES ÉTATS FINANCIERS

Notre objectif consiste à obtenir l'assurance raisonnable que les états financiers, dans leur ensemble, sont exempts d'inexactitudes importantes, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, et à publier un rapport du vérificateur dans lequel figure notre opinion. L'assurance raisonnable est un degré élevé d'assurance, mais ne garantit pas qu'une vérification effectuée conformément aux normes de vérification généralement reconnues au Canada permettra toujours de détecter une inexactitude importante, si cette dernière est présente. Les inexactitudes peuvent découler de fraudes ou d'erreurs et sont considérées comme importantes si, individuellement ou collectivement, elles peuvent raisonnablement influencer sur les décisions économiques prises par les utilisateurs à la lumière des présents états financiers.

Dans le cadre d'une vérification conforme aux normes de vérification généralement reconnues au Canada, nous exerçons notre jugement professionnel et maintenons un scepticisme professionnel tout au long de la vérification. En outre, nous agissons comme suit :

- Cerner et évaluer les risques d'inexactitudes importantes dans les états financiers, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, concevoir et appliquer des procédures de vérification adaptées à ces risques, et obtenir des éléments probants suffisants et adéquats pour fonder notre opinion. Le risque de ne pas détecter d'inexactitudes importantes résultant d'une fraude est plus élevé que celui découlant d'une erreur, car la fraude peut sous-tendre la collusion, la falsification, les omissions intentionnelles, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne.
- Comprendre le contrôle interne associé à la vérification afin de concevoir des procédures de vérification convenant aux circonstances, mais non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne de l'Association.
- Évaluer l'à-propos des politiques comptables appliquées et le caractère raisonnable des estimations comptables et des divulgations connexes faites par la direction.
- Conclure sur l'à-propos, pour la direction, d'utiliser la méthode de continuité de l'exploitation et, d'après les éléments probants obtenus, sur la question de savoir s'il existe une incertitude importante au sujet d'événements ou de conditions susceptibles de jeter un doute important sur la capacité de l'Association de poursuivre son exploitation. Si nous concluons qu'il existe une incertitude importante, nous sommes tenus d'attirer l'attention, dans notre rapport du vérificateur, sur les divulgations connexes faites dans les états financiers ou, si ces divulgations sont inadéquates, de modifier notre opinion. Nos conclusions sont fondées sur les éléments probants que nous avons obtenus jusqu'à la date de notre rapport du vérificateur. Toutefois, des événements ou conditions futurs peuvent faire en sorte que l'Association cesse son exploitation.
- Évaluer la présentation, la structure et le contenu d'ensemble des états financiers, y compris les divulgations, et déterminer si les états financiers représentent les opérations et les événements sous-jacents d'une façon qui assure une présentation fidèle.

Nous communiquons avec les responsables de la gouvernance au sujet, notamment, de la portée et du calendrier prévus de la vérification et des constatations importantes de la vérification, y compris toute anomalie importante du contrôle interne relevée au cours de notre vérification.

BDO CANADA LLP

Comptables agréés

Experts-comptables autorisés

Mississauga (Ontario)

Le 14 avril 2020

ASSOCIATION CANADIENNE DU TRANSPORT URBAIN
ÉTAT DE LA SITUATION FINANCIÈRE

pour l'exercice terminé le 31 décembre 2019

	2019	2018
	\$	\$
ACTIF		
COURANT		
Trésorerie et équivalents de trésorerie	1 006 020 \$	1 383 276 \$
Placements à court terme - affectés (note 3)	92 278	81 305
Comptes débiteurs	335 043	260 623
Sommes à recevoir du gouvernement	46 797	62 090
Inventaire	-	24 104
Dépenses payées d'avance	132 908	157 619
	1 613 046	1 969 017
IMMOBILISATIONS (Note 4)	318 283	27 631
	1 931 329 \$	1 996 648 \$
PASSIF ET ACTIF NET		
COURANT		
Comptes créditeurs et charges à payer	496 738 \$	548 070 \$
Revenu reporté (Note 5)	88 112	90 075
	584 850	638 145
ACTIF NET		
Non affecté	983 118	864 470
Affecté à l'interne		
Fonds de projet	182 604	202 618
Fonds du sommet régional des jeunes	20 889	44 030
Fonds d'évaluation des membres d'affaires	60 229	47 746
Fonds de défense des intérêts	96 535	196 535
Fonds québécois de défense des intérêts	3 104	3 104
	1 346 479	1 358 503
	1 931 329 \$	1 996 648 \$

ASSOCIATION CANADIENNE DU TRANSPORT URBAIN
ÉTAT DES RÉSULTATS D'EXPLOITATION

pour l'exercice terminé le 31 décembre 2019

	2019 \$	2018 \$
RECETTES		
Frais d'adhésion	1 717 396 \$	1 623 294 \$
Publicité	110 418	134 342
Frais de service	142 248	79 541
Publication et autres	38 350	14 785
Revenu de placement (Note 3)	16 522	16 980
	2 024 934	1 868 942
REVENUS DES PROGRAMMES		
Réunions	1 110 078 \$	1 145 165 \$
Défense des intérêts	582 155	483 085
Formation/Ambassadeur	480 853	286 747
STRADA	109 713	180 164
Revenus du sommet des jeunes	39 550	-
	2 322 349	2 095 161
REVENUS TOTAUX	4 347 283 \$	3 964 103 \$
DÉPENSES DES PROGRAMMES		
Réunions	712 199 \$	749 115 \$
Défense des intérêts	203 177	302 956
Formation/Ambassadeur	302 405	232 153
STRADA	68 489	151 489
Dépenses pour le sommet des jeunes	62 889	-
Fonds de projet	20 014	50 209
	1 369 173 \$	1 485 922 \$
DÉPENSES GÉNÉRALES D'EXPLOITATION (tableau)	2 990 134 \$	2 464 710 \$
TOTAL DES DÉPENSES	4 359 307 \$	3 950 632 \$
EXCÉDENT (INSUFFISANCE) DES REVENUS sur les dépenses pour l'exercice	(12 024) \$	13 471 \$

ASSOCIATION CANADIENNE DU TRANSPORT URBAIN
ÉTAT DES FLUX DE TRÉSORERIE
 pour l'exercice terminé le 31 décembre 2019

	2019 \$	2018 \$
PROVENANCE (UTILISATION) DE L'ENCAISSE :		
FLUX DE TRÉSORERIE DÉCOULANT DES ACTIVITÉS OPÉRATIONNELLES		
Excédent (insuffisance) des revenus sur les dépenses pour l'exercice	(12 024) \$	13 471 \$
Rajustements effectués pour rapprocher l'excédent (l'insuffisance) des revenus sur les dépenses par rapport à l'encaisse nette provenant des activités d'exploitation (utilisée dans le cadre de ces activités)		
Amortissement	63 974	9 472
Perte sur cession d'immobilisations	-	588
Variations des soldes hors trésorerie du fonds de roulement		
Comptes débiteurs	(74 420)	(43 465)
Sommes à recevoir du gouvernement	15 293	(5 817)
Inventaire	24 104	6 763
Charges payées d'avance	24 711	(65 978)
Comptes créditeurs et charges à payer	(51 332)	(430 606)
Revenus reportés	(1 963)	(66 815)
	(11 657)	(582 387)
FLUX DE TRÉSORERIE DÉCOULANT DES ACTIVITÉS DE PLACEMENT		
Achat de placements à court terme - net	(10 973)	-
Produit de la vente de placements à long terme	-	539 845
Achat d'immobilisations	(354 626)	(25 823)
	(365 599)	514 022
DIMINUTION DES ESPÈCES ET DES QUASIESPÈCES AU COURS DE L'EXERCICE		
	(377 256)	(68 365)
ESPÈCES ET QUASIESPÈCES, AU DÉBUT DE L'EXERCICE		
	1 383 276	1 451 641
ESPÈCES ET QUASIESPÈCES, FIN DE L'EXERCICE		
	1 006 020 \$	1 383 276 \$

ASSOCIATION CANADIENNE DU TRANSPORT URBAIN
ANNEXE À ÉTAT DES RÉSULTATS D'EXPLOITATION
 pour l'exercice terminé le 31 décembre 2019

	2019 \$	2018 \$
Amortissement	63 974 \$	9 472 \$
Image de marque et marketing	18 784	26 876
Réunions des comités	41 261	77 156
Relations avec les médias	5 650	780
Frais d'occupation - Ottawa	65 220	60 552
Coûts d'occupation - Toronto	206 939	203 621
Bureau et dépenses générales	111 747	73 858
Affranchissement	6 178	10 999
Impression	6 325	3 619
Perfectionnement professionnel	15 925	17 612
Honoraires professionnels	301 648	231 006
Salaires et avantages sociaux	2 019 902	1 643 633
Téléphone	30 919	24 847
Déplacements	95 662	80 679
	2 990 134 \$	2 464 710 \$

ASSOCIATION CANADIENNE DU TRANSPORT URBAIN
ÉTAT DE L'ÉVOLUTION DE L'ACTIF NET
 pour l'exercice terminé le 31 décembre 2019

	Non affecté	Fonds de projet	Fonds du sommet régional des jeunes	Fonds d'évaluation des membres d'affaires	Fonds de défense des intérêts	Fonds de défense du Québec	2019 Total	2018 Total
								(Note 2 régularisée)
Actif net, début de l'exercice, une fois régularisé (Note 2)	864 470 \$	202 618 \$	44 030 \$	47 746 \$	196 535 \$	3 104 \$	1 358 503 \$	1 345 032 \$
Excédent (insuffisance) des revenus sur les dépenses pour l'exercice	(1 366)	-	(23 141)	12 483	-	-	(12 024)	13 471
Virements interfonds (Note 1)	120 014	(20 014)	-	-	(100 000)	-	-	-
Actif net, fin de l'exercice	983 118 \$	182 604 \$	20 889 \$	60 229 \$	96 535 \$	3 104 \$	1 346 479 \$	1 358 503 \$



NATURE DES ACTIVITÉS

L'Association canadienne du transport urbain (l'« Association ») est une association commerciale sans but lucratif constituée sans capital-actions en vertu de la Loi canadienne sur les organisations à but non lucratif (« LCOBNL »). L'ACTU est exonérée d'impôt sur le revenu en vertu de l'alinéa 149(1)1) de la Loi de l'impôt sur le revenu (Canada).

VISION

Inspirer et influencer l'évolution de la mobilité urbaine intégrée.

ÉNONCÉ DE MISSION

- L'Association est la porte-parole collective d'influence du secteur du transport public au Canada. Vouée à être au cœur des enjeux de la mobilité urbaine, l'ACTU collabore avec tous les ordres de gouvernement et offre la valeur la plus élevée à ses membres et aux collectivités qu'elle sert.
- L'ACTU sera la référence en matière d'information, de tendances, de réseautage et de formation, et assurera un leadership auprès de ses membres et de tous les intervenants.
- Afin de fonctionner avec efficacité, l'ACTU favorisera une culture d'engagement actif envers ses membres.
- L'ACTU offrira un environnement de travail performant. Son équipe sera constituée de spécialistes et de professionnels chevronnés.
- La réussite sera évaluée par la priorité accordée à l'action, aux réalisations et aux contributions menant au succès des membres.

1. PRINCIPALES CONVENTIONS COMPTABLES

MÉTHODE DE COMPTABILITÉ

Ces états financiers ont été préparés conformément aux normes comptables canadiennes applicables aux organisations à but non lucratif.

CONSTATATION DES REVENUS

L'Association applique la méthode du report pour comptabiliser les contributions.

Les contributions visées par des restrictions sont comptabilisées comme revenu durant l'exercice pendant lequel les dépenses connexes sont engagées. Les apports au titre des immobilisations sont constatés à titre de produits selon la même méthode que celle appliquée à la charge d'amortissement. Les contributions sans restriction sont comptabilisées comme revenu lorsqu'elles sont reçues ou lorsqu'elles sont à recevoir, dans la mesure où le montant à recevoir peut être estimé de façon raisonnable et où son recouvrement est raisonnablement assuré.

Les cotisations annuelles sont constatées à titre de produits dans l'exercice auquel elles se rapportent.

Les revenus provenant de la publicité, des frais de service et des publications sont constatés dans l'exercice au cours duquel les services sont fournis lorsque le montant à recevoir peut être estimé de façon raisonnable et où son recouvrement est raisonnablement assuré.

Les intérêts et les autres revenus sont constatés à titre de revenus lorsqu'ils sont gagnés.

Les revenus tirés des programmes de l'Association, y compris ses réunions, ses activités de défense des intérêts, sa formation/le programme Ambassadeur, STRADA et le sommet régional des jeunes, sont constatés dans l'exercice au cours duquel les événements ont lieu ou les services sont fournis; les frais facturés à l'avance sont comptabilisés à titre de revenus reportés.

ACTIF NET GREVÉ D'AFFECTATIONS INTERNES

Fonds de projet

En 2018, le conseil d'administration a approuvé le transfert de 159 936 dollars de l'actif net non affecté au Fonds de projet. Ce fonds a pour objet d'investir dans des projets ponctuels satisfaisant à un ou plusieurs des critères suivants :

- Ajoute des avantages aux membres
- Permet la création de revenus pour l'Association
- Ne doit pas créer de frais d'exploitation permanents
- Améliore la productivité du personnel

Au cours de l'exercice, le conseil d'administration a approuvé un transfert de 20 014 dollars du Fonds de projet à l'actif net non affecté pour les projets du Centre d'excellence et des rapports de recherche.

Fonds du sommet régional des jeunes

Le fonds du sommet des jeunes a été approuvé par le conseil d'administration relativement aux fonds reçus dans le but de tenir des sommets des jeunes. Au lieu d'un sommet national des jeunes, organisé par l'ACTU dans le passé, cinq événements régionaux ont eu lieu en 2012 et ont été organisés par des bénévoles du réseau de transport collectif hôte sélectionné issus de chaque comité régional.

Chaque hôte régional était entièrement responsable de l'utilisation des fonds reçus, y compris de tout déficit financier. Tout excédent financier découlant des sommets régionaux des jeunes a été transféré au compte bancaire de l'Association et sera détenu « en fiducie » en prévision du prochain sommet régional des jeunes de cette région. Ce montant doit être versé, sur approbation du conseil, au cours des années suivantes. Si les sommets ne se poursuivent pas, le conseil d'administration de l'Association décidera comment les fonds excédentaires détenus en fiducie seront utilisés.

Fonds d'évaluation des membres d'affaires

Le fonds détient le produit des suppléments annuels aux cotisations perçues auprès des membres d'affaires de l'Association. Les fonds doivent servir à compenser les coûts de l'événement de soirée des membres d'affaires, qui a lieu deux fois par année. Le président/coprésident du Comité des membres d'affaires approuve le déblocage des fonds, qui est fonction du lieu où se tient l'événement.

1. PRINCIPALES CONVENTIONS COMPTABLES (SUITE)

Fonds de défense des intérêts

Le conseil d'administration a approuvé l'établissement d'un fonds de défense des intérêts à la suite du transfert du programme VIP aux activités de défense des intérêts permanents de l'Association. Le fonds comprend le produit des suppléments annuels de cotisation perçus auprès de tous les membres d'affaires et réseaux de transport collectif, et il est grevé d'affectations internes ne servant qu'aux activités de défense des intérêts. Le budget annuel est préparé par le Comité des communications et des affaires publiques, avec l'approbation du Comité exécutif. Les commentaires du comité régional du Québec servent à déterminer les recommandations relatives à la composante francophone.

Au cours de l'exercice, le conseil d'administration a approuvé un transfert de 100 000 dollars du fonds de défense des intérêts à l'actif net non affecté pour des activités de défense particulières ponctuelles.

ACTIF NET GREVÉ D'AFFECTATIONS EXTERNES

Fonds de défense des intérêts du Québec

Ce fonds a été constitué à même le produit net d'un atelier du Québec destiné aux élus tenu en 2000. Les paiements provenant du fonds relèvent du comité régional du Québec et sont destinés aux initiatives de défense des intérêts du Québec.

Services rendus

Chaque année, les bénévoles consacrent un nombre important d'heures pour aider l'Association à mener ses activités. En raison de la difficulté de déterminer la juste valeur de ces heures de travail, les services rendus ne sont pas comptabilisés dans les états financiers.

Espèces et quasi-espèces

Les espèces et quasi-espèces comprennent les montants déposés auprès d'institutions financières et les fonds du marché monétaire qui sont facilement convertibles en espèces.

Immobilisations

Les immobilisations sont comptabilisées au coût moins l'amortissement cumulé. Les apports en immobilisations, le cas échéant, sont comptabilisés à leur juste valeur à la date de l'apport moins l'amortissement cumulé. L'amortissement est calculé pendant toute la durée de vie utile estimative de l'actif, comme suit :

Matériel informatique	Méthode de l'allocation décroissante sur trois ans
Mobilier et accessoires	Méthode de l'allocation décroissante sur cinq ans
Améliorations locatives	échelonnées pendant la durée du bail

Utilisation des estimations

La préparation d'états financiers conformément aux normes comptables canadiennes applicables aux organisations à but non lucratif exige de la direction qu'elle fasse des estimations et pose des hypothèses qui influent sur les montants déclarés de l'actif et du passif à la date de présentation des états financiers et sur le montant déclaré des revenus et des dépenses pendant la période de déclaration. Les résultats réels pourraient différer des meilleures estimations de la direction à mesure que des renseignements supplémentaires seront connus dans l'avenir. Les estimations et les hypothèses de la direction utilisées pour déterminer les méthodes et les taux d'amortissement, et la durée de vie utile des immobilisations sont revues annuellement et sont fondées sur les meilleures estimations de la direction. Ces estimations sont sujettes à l'incertitude de mesure, et l'effet sur les états financiers des périodes futures pourrait être important.

Instruments financiers

Les instruments financiers sont comptabilisés à leur juste valeur au moment de leur acquisition ou de leur émission. Au cours des périodes subséquentes, les instruments financiers sont déclarés au coût ou au coût amorti moins la perte de valeur, le cas échéant. Les actifs financiers font l'objet d'un examen de la perte de valeur lorsque des changements de circonstances indiquent qu'ils pourraient perdre une partie de leur valeur. Les coûts des opérations liés à l'acquisition, à la vente ou à l'émission d'instruments financiers sont imputés à l'instrument financier, dans le cas de ceux évalués au coût amorti.

ASSOCIATION CANADIENNE DU TRANSPORT URBAIN
NOTES AFFÉRENTES AUX ÉTATS FINANCIERS
 pour l'exercice terminé le 31 décembre 2019

2. RAJUSTEMENT DE L'ANNÉE PRÉCÉDENTE

Au cours de l'exercice, il a été déterminé que le solde du Fonds du sommet régional des jeunes, du Fonds d'évaluation des membres d'affaires et du Fonds de défense des intérêts ne devrait pas être comptabilisé à titre de produits reportés se rapportant aux apports grevés d'affectations externes. Comme aucune restriction n'était en place lorsque les fonds ont été reçus avant l'exercice financier 2018, les montants auraient dû être constatés à titre de produits et inclus dans l'actif net d'ouverture en date du 1er janvier 2018. Comme le conseil d'administration avait déjà approuvé l'établissement de fonds grevés d'affectations internes, les états financiers présentés à des fins comparatives ont été régularisés comme suit :

	Antérieurement déclaré	Rajustements	Régularisés
Actif net, début de l'exercice	1 056 721 \$	288 311 \$	1 345 032 \$
Actif net, fin de l'exercice			
Fonds du sommet régional des jeunes	-	44 030	44 030
Fonds d'évaluation des membres d'affaires	-	47 746	47 746
Fonds de défense des intérêts	-	196 535	196 535
Actif net, fin de l'exercice	1 070 192	288 311	1 358 503

3. PLACEMENTS À COURT TERME - AFFECTÉS

Les placements se résument comme suit :

	2019	2018
CPG flexible CIBC, 1,6 %, venant à échéance le 15 juin 2020	70 823 \$	- \$
CPG flexible CIBC, 0,6 %, venant à échéance le 18 mars 2020	10 482	-
CPG flexible CIBC, 1,8 %, venant à échéance le 31 août 2020	10 973	-
CPG flexibles CIBC échus	-	81 305
	92 278 \$	81 305 \$

Les trois CPG flexibles CIBC (2018 - deux) sont détenus en garantie pour la caisse de retraite d'OMERS. Les intérêts cumulés sur les CPG au cours de l'exercice se sont élevés à 16 522 dollars (2018 - 16 980 dollars).

La politique de placement de l'Association stipule que les placements sont limités aux instruments garantis par le gouvernement fédéral, les gouvernements provinciaux ou la Société d'assurance-dépôts du Canada. La durée des placements ne doit pas dépasser 36 mois et au moins 25 % des fonds investis doivent être accessibles dans un délai de trois mois.

4. IMMOBILISATIONS

	2019		2018	
	Coût	Amortissement cumulé	Coût	Amortissement cumulé
Matériel informatique	369 581 \$	358 466 \$	357 137 \$	346 871 \$
Mobilier et accessoires	61 179	12 236	-	-
Améliorations locatives	298 368	40 143	17 365	-
	729 128 \$	410 845 \$	374 502 \$	346 871 \$
Valeur comptable nette		318 283 \$		27 631 \$

ASSOCIATION CANADIENNE DU TRANSPORT URBAIN
NOTES AFFÉRENTES AUX ÉTATS FINANCIERS
pour l'exercice terminé le 31 décembre 2019

5. REVENUS REPORTÉS

Les revenus reportés comprennent le financement reçu moins les coûts engagés à ce jour pour les programmes qui n'étaient pas terminés le 31 décembre 2019, ainsi que les frais d'adhésion, de formation et d'inscription, et les autres revenus reçus à l'avance.

Les revenus reportés comprennent les éléments suivants :

	2019 \$	2018 \$
Frais d'adhésion	64 637 \$	20 912 \$
Formation/Ambassadeur	-	42 388
Avantage incitatif relatif à un bail	17 875	21 175
Activités spéciales	5 600	5 600
	88 112 \$	90 075 \$

6. ENGAGEMENTS

L'Association doit assumer un montant minimal en locations dans le cadre d'un bail à long terme pour ses locaux de Toronto, qui expire le 31 mai 2025, et pour ses locaux d'Ottawa, qui expire le 30 juin 2021.

Les paiements minimaux futurs versés en vertu des contrats de location-exploitation, y compris les frais d'entretien estimatifs, sont les suivants :

	\$
2020	142 820
2021	119 186
2022	91 586
2023	96 443
2024	99 912
Par la suite	41 630
	591 577

L'Association doit également assumer sa part des charges d'exploitation et des taxes foncières, qui sont estimées à 83 260 dollars par année.

7. INSTRUMENTS FINANCIERS

Risque de crédit

Le risque de crédit est le risque qu'une des parties à un instrument financier ne sera pas en mesure d'honorer une obligation et fera subir une perte financière à l'autre partie. L'Association est exposée à un risque de crédit découlant de la possibilité qu'un client ou une contrepartie à un instrument financier manque à ses obligations financières. Les instruments financiers de l'Association qui sont exposés à des concentrations de risque de crédit sont principalement rattachés à ses comptes débiteurs. Ce risque n'a pas changé par rapport à l'exercice précédent.

L'Association est également exposée à un risque de crédit découlant de tous ses comptes bancaires et placements à court terme détenus dans une institution financière, et les dépôts ne sont assurés que jusqu'à concurrence de 100 000 dollars.

Risque de liquidité

Le risque de liquidité est le risque que l'Association éprouve des difficultés à honorer ses obligations liées à son passif financier. Le risque de liquidité comprend le risque que, en raison des besoins de liquidités d'exploitation, l'Association ne dispose pas de fonds suffisants pour régler une opération à une date d'échéance, qu'elle soit obligée de vendre des actifs financiers à une valeur inférieure à leur valeur ou qu'elle soit incapable de régler ou de recouvrer des actifs financiers. Le risque de liquidité découle des comptes créditeurs, des charges à payer et des engagements de l'Association. Ce risque n'a pas changé par rapport à l'exercice précédent.

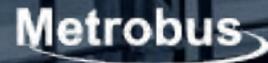
Risque de taux d'intérêt

Le risque de taux d'intérêt est le risque que la juste valeur ou les flux de trésorerie futurs d'un instrument financier fluctuent en raison des variations des taux d'intérêt sur les marchés. L'Association est exposée à ce risque en raison de ses placements portant intérêt. L'Association gère le risque de taux d'intérêt en constituant un portefeuille de placements à rendement fixe dont l'échéance et les taux d'intérêt varient. Ce risque n'a pas changé par rapport à l'exercice précédent.

8. ÉVÉNEMENT SUBSÉQUENT

Après la fin de l'exercice, la pandémie de COVID-19 sévissant au Canada a perturbé les activités économiques, ce qui a donné lieu à un ralentissement économique. L'Association mise sur les frais d'adhésion, les frais de publicité et les revenus tirés des programmes pour s'acquitter de son mandat, et ces sources de revenus peuvent être touchées par la conjoncture économique actuelle. Actuellement, il n'est pas possible d'estimer, de façon fiable, la durée ou l'effet de ces incertitudes, y compris l'incidence sur les résultats financiers de l'Association pour les périodes futures.

THANK YOU TO OUR SPONSOR PARTNERS



-  cutaactu.ca
-  transit@cutaactu.ca
-  [CUTA-ACTU](https://www.facebook.com/CUTA-ACTU)
-  [@canadiantransit](https://twitter.com/canadiantransit)
-  [canadian-urban-transit-association/](https://www.linkedin.com/company/canadian-urban-transit-association/)
-  [canadiantransit](https://www.instagram.com/canadiantransit)

Siège social

55, rue York, bureau 1401
Toronto (Ontario) M5J 1R7
416.365.9800

Bureau d'Ottawa

440, avenue Laurier Ouest, bureau 200
Ottawa (Ontario) K1R 7X6
613.690.5139

