

MAINTENIR LES DÉPLACEMENTS AU CANADA

ASSOCIATION CANADIENNE
DU TRANSPORT URBAIN

RAPPORT ANNUEL 2021



TABLE DES MATIÈRES

Message du président	4
Message du président-directeur général	5
Faits Saillants	6
Affaires publiques	6
Forum sur les politiques	7
Forte adhésion	8
Programmes de l'industrie	9
Cybersécurité	9
Prix de l'ACTU	9
Liste du personnel	11
Comité exécutif	12
Conseil d'administration	13
Rapport du vérificateur	14
États financiers	15
Notes afférentes aux états financiers	21

MAINTENIR LES DÉPLACEMENTS AU CANADA

Pour une deuxième année, les réseaux de transport collectif et les entreprises du secteur du transport collectif ont réagi à la pandémie avec détermination et innovation, ce qui a permis d'offrir des déplacements à plus de deux millions de Canadiens chaque jour. L'ACTU a continué de rassembler le secteur régulièrement au moyen de webinaires pour aider les réseaux à apprendre les uns des autres. Nous avons tenu virtuellement un sommet printanier et un congrès annuel. Et nous avons été actifs pendant les élections fédérales et auprès des assemblées législatives provinciales en affirmant le besoin continu du secteur du transport collectif d'obtenir un soutien opérationnel pour compenser la baisse d'achalandage causée par la pandémie.

NOUS SOMMES L'ACTU

L'ACTU est la voix nationale en matière de transport collectif. Nos membres comprennent des réseaux de transport collectif qui transportent 95 % des usagers du pays, des organismes publics, des entreprises qui approvisionnent le secteur et des experts de la mobilité urbaine. Nous prônons en faveur des investissements et du soutien des gouvernements. Nous échangeons des pratiques exemplaires. Nous facilitons les conversations et les relations pour aider les professionnels du transport collectif à s'informer des dernières nouvelles. De plus, nous sommes le principal organisme de collecte de données sur le domaine.



L'ANNÉE DERNIÈRE A ÉTÉ UNE PÉRIODE DE FRANC SUCCÈS POUR LE TRANSPORT COLLECTIF MAIS AUSSI UNE ANNÉE DE DÉFIS CONSTANTS. LE FRANC SUCCÈS EST ATTRIBUABLE AU GOUVERNEMENT FÉDÉRAL QUI A DÉVOILÉ DE NOUVEAUX PROGRAMMES EMBALLANTS D'IMMOBILISATIONS ET D'ÉLECTRIFICATION.

Pourtant le besoin d'un soutien continu pour le secteur est toujours présent car la pandémie se poursuit. Puisque l'achalandage dans le transport collectif est demeuré bas le besoin de remplacer les revenus est toujours présent. Ainsi le plaidoyer le plus soutenu dans lequel le système de transport en commun s'est engagé s'est poursuivi.

Cela a nécessité différentes façons d'essayer d'établir des priorités avec les gouvernements impliquant également plus de rencontres virtuelles et des discussions plus directes. J'espère que ces efforts porteront leurs fruits à mesure que 2022 progressera.

Mais 2021 n'évoque pas seulement la tâche apparemment incessante de parler de la nécessité de maintenir le transport collectif grâce à un soutien opérationnel à long terme. C'était aussi l'occasion de célébrer la concrétisation de deux des priorités de longue date de l'ACTU suite à des annonces fédérales emballantes. Le Canada disposera bientôt d'un fonds permanent pour le transport collectif qui améliorera la prévisibilité des projets d'immobilisations et générera plus de fonds. Nous disposons également de notre premier fonds pour le transport collectif à zéro émission qui aidera les réseaux à électrifier leurs parcs de véhicules. Les deux fonds ont été constitués après de nombreuses années d'efforts et de plaidoyer qui je m'en réconforte ont donné des résultats. Alors que l'année 2022 est maintenant à nos portes nous constatons également les avantages des nombreuses innovations survenues dans notre industrie qu'il s'agisse des nouvelles solutions de services sur demande des stratégies de création de revenus ou surtout des améliorations apportées à l'expérience client!

Au moment où je rédige ces lignes nous avons des raisons de penser que des gains seront réalisés ultérieurement en ce qui concerne l'aspect opérationnel. En outre nous avons des raisons d'espérer que bon nombre d'entre vous liront ce message en personne pendant notre AGA et je m'en voudrais de ne pas vous souhaiter la bienvenue à Québec. J'espère que vous apprécierez votre séjour et que vous renouerez avec de vieux amis.

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Alain Mercier'.

Alain Mercier
Président de l'ACTU



LA COVID NOUS A ÉNORMÉMENT PERTURBÉS. AUTANT LE SECTEUR DU TRANSPORT COLLECTIF EN GÉNÉRAL QUE CHACUN D'ENTRE NOUS. IL EST FACILE – MAIS TROP FACILE – DE VOIR LES INCONVÉNIENTS MAIS IL Y A UN AVANTAGE ADMIRABLE À TIRER DE CE QUE NOUS AVONS VÉCU. LA PANDÉMIE A DÉMONTRÉ NOTRE CAMARADERIE ET NOTRE CAPACITÉ D'ADAPTATION.

L'ACTU a continué de jouer un rôle de facilitation pendant la pandémie. Nos webinaires hebdomadaires qui ont permis aux réseaux d'apprendre les uns des autres à mesure que la pandémie évoluait se sont poursuivis. Des milliers de personnes y ont participé. Nous avons facilité les conversations sur la façon dont on peut encourager les usagers à revenir vers le transport collectif. Au fur et à mesure que la vaccination devenait accessible cela devenait un autre sujet important.

Pour une deuxième année nos événements se sont déroulés en ligne et nous avons continué de nous adapter à un monde plus virtuel. Nous avons amélioré nos offres numériques pour tenir compte du plus grand nombre de personnes travaillant à domicile. La COVID m'a appris à ne pas faire de prédictions liées à la pandémie. Mais quoi qu'il advienne avec le virus nous continuerons d'évoluer pour tenir compte de la façon dont les gens souhaitent se rencontrer et assimiler l'information.

En outre je pense que nos événements ont suffisamment évolué pour s'adapter à cette période difficile et je tiens à remercier tout particulièrement nos membres d'affaires. Pendant des années le salon du transport collectif grâce à sa capacité de présenter des produits et services en personne a été un des événements importants figurant au calendrier des membres. La COVID nous a privés de cette occasion de rencontre et je suis reconnaissant de la volonté des membres de s'adapter aussi même si je sais que cela n'a pas été facile ni idéal.

Je remercie tous nos membres d'avoir permis à l'ACTU de connaître une autre année productive. Je me réjouis à l'idée de continuer de travailler et de collaborer avec vous au cours de la prochaine année. Et j'ose le dire en personne.

Marco D'Angelo

Marco D'Angelo
Président-directeur général de l'ACTU

AFFAIRES PUBLIQUES

L'année dernière a été une autre année exigeante sur le plan des affaires publiques; en effet les réseaux de transport collectif continuaient de percevoir des revenus plus faibles en raison de la baisse d'achalandage causée par la pandémie. Encore une fois cette situation a nécessité une plus grande activité qu'à l'habitude au niveau provincial. Cette activité comprenait deux rondes de publicité. La première s'est déroulée pendant les élections fédérales. L'autre s'est déroulée vers la fin de 2021 au moment où expiraient les fonds de l'Accord sur la relance sécuritaire qui offrait un soutien opérationnel aux réseaux de transport collectif. Les deux campagnes publicitaires ont été présentées en anglais et en français.

Avant l'élection fédérale de 2021 l'ACTU a rencontré des représentants impliqués dans l'élaboration des plateformes des quatre plus grands partis afin de les inciter à soutenir l'exploitation du transport collectif. Plutôt que de tenir un forum politique on a tenu deux panels de candidats pendant l'élection - un en anglais et un en français. De plus l'ACTU s'est inscrite à titre de tiers pendant l'élection ce qui a fait augmenter le trafic lié à ses publicités et ses médias sociaux vers des sites Web spécialisés qui préconisaient un soutien opérationnel à long terme soit keeptransitrunning.ca et ilfautquecaroule.ca.

C'est également l'année dernière qu'ont culminé les activités de plaidoyer menées pendant des années par l'ACTU lorsque le gouvernement fédéral a annoncé qu'il créerait un fonds permanent pour le transport collectif qui prévoit des investissements de trois milliards de dollars par année dans les immobilisations à compter de 2026. Il a également créé un fonds de 2,75 milliards de dollars pour aider les réseaux de transport collectif à s'électrifier. Il s'agissait là de priorités de longue date de l'ACTU.

NOS MEMBRES

Le nombre de nos membres est passé à 403 avec l'ajout de 26 nouveaux membres en 2021. Les membres de l'ACTU ont accès - par le biais de nos événements de notre répertoire et de divers ca-naux - à un réseau de systèmes de fournisseurs d'entreprises et d'experts dont les approches novatrices améliorent la façon dont les Canadiens se rendent où ils doivent être tous les jours.

Nous connectons nos membres à travers nos événements. L'ACTU a organisé un salon virtuel du transport en commun lors de la conférence annuelle de 2021 permettant ainsi aux exposants de ré-seauter et de présenter leurs initiatives - et aux participants à la conférence d'en apprendre davantage à leur sujet.

Alors que nous nous dirigeons vers un retour des événements en personne nous sommes impatients de connecter nos membres à travers le pays. Nous sommes exceptionnellement fiers de représenter nos membres et leurs employés les personnes qui ont bâti une industrie qui a considérablement amélioré la qualité de vie de tous les Canadiens. Nous prévoyons de continuer à être une voix valorisée et digne de confiance pour le secteur du transport en commun en représentant le talent la détermination et la ténacité de nos précieux membres tout en partageant la vision de l'industrie avec le reste du monde.

PROGRAMMES DE L'INDUSTRIE

L'ACTU a livré plusieurs nouveaux programmes en 2021. Un d'entre eux une introduction au transport adapté a été élaboré en tant qu'offre en ligne autonome pour mieux aider les personnes qui ne connaissent pas bien le transport adapté à comprendre cette composante importante du transport collectif. En collaboration avec l'Union internationale des transports publics (UITP) l'ACTU a donné un cours sur les autobus électriques avec le soutien de la Fédération canadienne des municipalités.

Nous avons également donné avec l'Alliance canadienne pour les véhicules au gaz naturel un cours sur les autobus au gaz naturel et à pile à combustible. Par ailleurs un certain nombre de nouveaux réseaux se sont inscrits au programme de STRADA un logiciel de recrutement des conducteurs utilisé par de nombreux réseaux de transport collectif.

Comme elle le fait depuis le début de la pandémie l'ACTU a offert des webinaires hebdomadaires très populaires sur les répercussions de la COVID sur le transport collectif. Ils ont été complétés par six webinaires supplémentaires portant sur des sujets pertinents de l'industrie comme l'électrification des parcs de véhicules et le transport collectif sur demande.

CYBERSÉCURITÉ

En mars l'ACTU et l'American Public Transit Association ont organisé conjointement un webinaire sur la cybersécurité puisque les réseaux de transport collectif sont de plus en plus la cible d'attaques. Et tout particulièrement d'attaques par rançongiciel.

Des experts de la cybersécurité ont présenté un aperçu du problème et donné des conseils sur la façon de créer une solide protection contre les attaques et de réagir à une attaque. Les conférenciers en vedette provenaient du Centre canadien pour la cybersécurité et faisaient partie du personnel de sécurité des réseaux de transport collectif de Montréal et de Washington D.C.

PRIX DE L'ACTU

Les réseaux de transport collectif et les entreprises qui les approvisionnent gardent nos collectivités en mouvement. Mais comme certaines personnes et certains organismes en font beaucoup plus nous honorons l'excellence en décernant les prix de l'ACTU chaque année.

Évidemment le transport collectif a ressenti les effets de la COVID-19. Mais l'industrie s'est tout de même réunie pour souligner ses réussites. Près de 150 personnes ont assisté à notre cérémonie virtuelle de remise des prix au cours de laquelle 14 lauréats méritants ont été honorés. Si vous souhaitez en apprendre davantage sur les prix de l'ACTU 2020 consultez notre **livret des prix en ligne**.



MAINTENIR LES DÉPLACEMENTS AU CANADA - RAPPORT ANNUEL DE L'ACTU

LISTE DU PERSONNEL 2021

NOM	POSTE
Kevin Brown	Gestionnaire Développement des affaires
Calvin Chia	Analyste de données
Marco D'Angelo	Président-directeur général
Dieynaba Deme	Directrice Réussite des membres et événements
Jamey Heath	Directeur Affaires publiques et communications
Sarah Ingram	Coordonnatrice Apprentissage en ligne et programmes
Richard Kong	Coordonnateur Finances
Alex Krause	Spécialiste Communications et affaires publiques
Monica Meng	Coordonnatrice Média numérique et marketing
Milly Mikkelsen	Directrice Ressources humaines et opérations
Simon Minelli	Directeur Recherche services techniques et programmes de l'industrie
Oliver Nicholls	Coordonnateur Recherche/données et webinaires
Shiv Ruparell	Chargé principal des politiques et des affaires publiques
Inês Sartini	Coordonnatrice Ressources humaines et opérations
Angela Van Wingerden	Coordonnatrice Événements
Jonah Vetro	Coordonnateur Événements et partenariats d'entreprise
Joanne Vézina	Gestionnaire Bureau du PDG
Nathaniel Wallace	Analyste des politiques
Denise Waller	Contrôleuse Finances

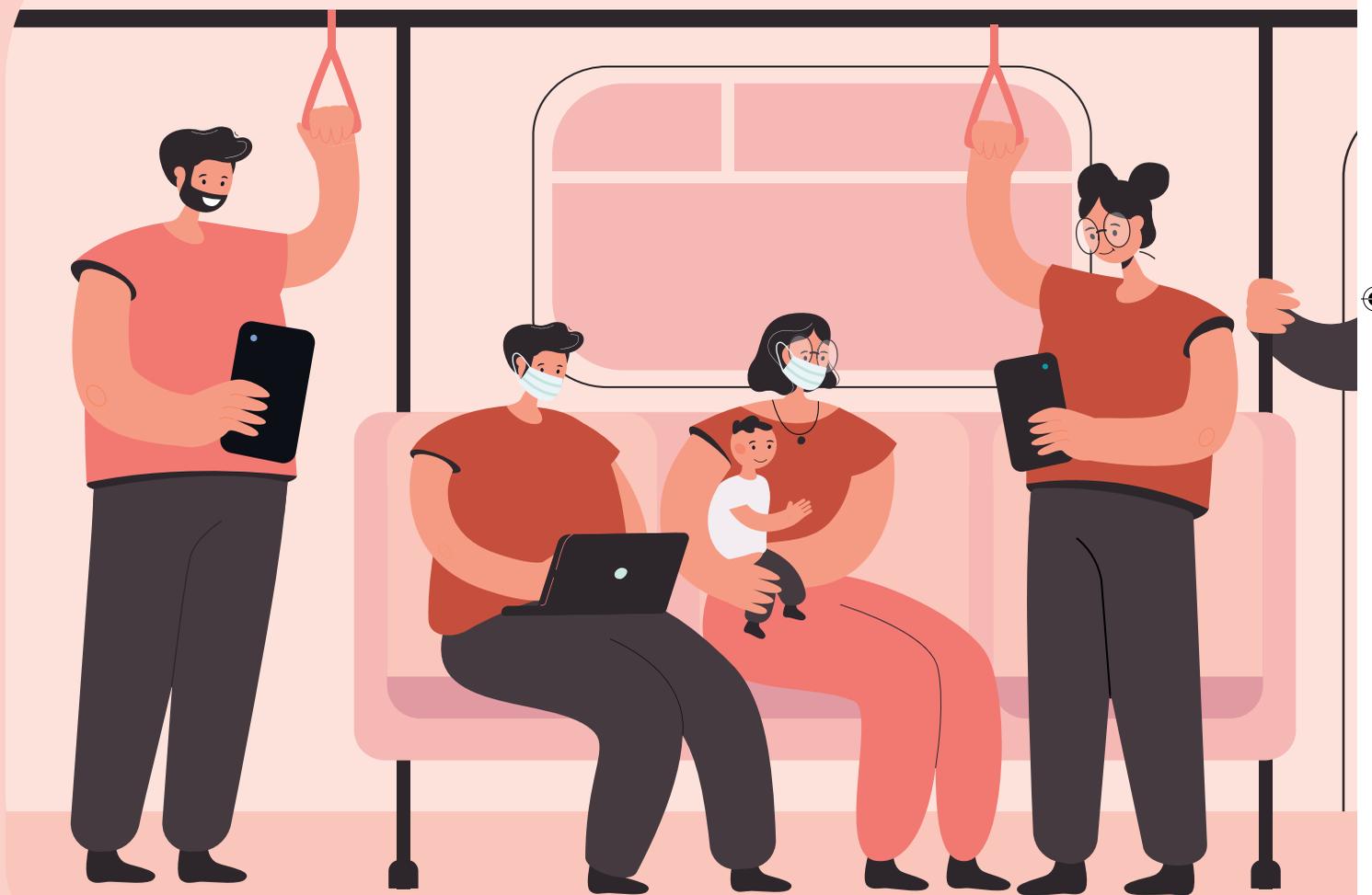
Liste des employés de l'ACTU au 31 décembre 2021

COMITÉ EXÉCUTIF 2021

NOM	POSTE
Alain Mercier, Réseau de transport de la Capitale (Québec)	Président
Jim McDonald, Saskatoon Transit	Premier vice-président
Doug Morgan, Calgary Transit	Président sortant
Kelly Paleczny, London Transit Commission	Vice-présidente - Finances
Ann-Marie Carroll, York Region Transit	Vice-présidente - Communications et affaires publiques
Dave Reage, Halifax Transit	Vice-président - Services techniques
Kevin Schubert, BC Transit	Vice-président - Formation et développement des ressources humaines
Wade Coombs, Strathcona County Transit	Vice-président - Petits réseaux
Bruce McCuaig, AECOM	Vice-président - Membres d'affaires
Dennis Kar, Dillon Consulting	Vice-président - Membres d'affaires
Josh Colle, Ernst & Young	Vice-président - Mobilité intégrée
Wes Brodhead, City of St Albert	Vice-président - Conseils municipaux
Michael Atlas, Toronto Transit Commission	Conseiller juridique honoraire
Brian Leck, Toronto Transit Commission	Conseiller juridique honoraire
Marco D'Angelo, CUTA	Président-directeur général

CONSEIL D'ADMINISTRATION 2021

NOM	POSTE
RÉSEAUX DE TRANSPORT MEMBRES	
Geneviève Bourbeau, Société de transport de Montréal (STM)	Directrice
Eddie Robar, City of Edmonton Fleet and Facilities	Directeur
Meredith Gilbert, Fredericton Transit	Directrice
Tim Luey, St. Catharines Transit	Directeur
Tony Houad, Transit Windsor	Directeur
Tony D'Alessandro, Town of Milton	Directeur
Sue Connor, Burlington Transit	Directrice
Pamela Kraft, TTC	Directrice
Scott Haskill, TTC	Directeur
Guy Picard, Société de transport de Laval (STL)	Directeur
Sylvain Yelle, exo Réseau de transport métropolitain (RTM)	Directeur
Neil Malcolm, Grand River Transit	Directeur
Michael McDaniel, TransLink	Directeur
Carrie Hotton-MacDonald, Edmonton Transit Service	Directrice
Bjorn Radstrom, Winnipeg Transit	Directeur
PRÉSIDENTS COMITÉS RÉGIONAUX	
Alex Milojevic, Brampton Transit	Président - ON
Chantale Dugas, Réseau de transport de la Capitale (Québec)	Présidente - QC
Chris Maclsaac, City of Airdrie	Président PP&T
Judy Powell, St. John's Transportation Commission	Présidente - AT
Scott Pass, Passenger Contracted Transportation Services Ltd.	Président - BC
MEMBRES D'AFFAIRES	
Amy Miller, Clever Devices	Directrice
Emmanuelle Toussaint, NovaBus & Prévost	Directrice
Dennis Fletcher, Dennis Fletcher & Associates	Directeur
Jean-Pierre Miroux, THALES	Directeur
Vance Harris, DIALOG	Directeur
Vincent Patterson, Keolis GR Light Rail Transit	Directeur
Pierre Zivec, Transdev Canada	Directeur
Jennifer McNeill, NFI Group Inc.	Directrice
ORGANISMES GOUVERNEMENTAUX AFFILIÉS ET AUTRES	
Daniel Bergeron, ARTM	Directeur
Sarina Gersher, City of Saskatoon	Directrice
Lorenzo Mele, ACT Canada	Directeur
Richard Campbell, Canada Bikes	Directeur



“

NOUS SAVONS À QUEL POINT LE TRANSPORT COLLECTIF EST IMPORTANT POUR LES GENS. IL EST SYNONYME DE QUALITÉ DE VIE, DE PÉRIODES MOINS LONGUES PASSÉES SUR LA ROUTE, EN PLEINE CONGESTION, ET DE PÉRIODES PLUS LONGUES CONSACRÉES AUX CHOSES QUE NOUS APPRÉCIONS, COMME LES ACTIVITÉS EN FAMILLE.

LE PREMIER MINISTRE JUSTIN TRUDEAU

”



RAPPORT DU VÉRIFICATEUR INDÉPENDANT

AUX MEMBRES DE L'ASSOCIATION CANADIENNE DU TRANSPORT URBAIN

OPINION

Nous avons effectué la vérification des états financiers de l'Association canadienne du transport urbain qui comprennent l'état de la situation financière en date du 31 décembre 2021 et l'état des résultats d'exploitation et l'évolution de l'actif net et des flux de trésorerie pour l'exercice se terminant à cette date ainsi que les notes afférentes aux états financiers qui comprennent un résumé des principales conventions comptables.

À notre avis les états financiers présentent adéquatement dans tous leurs aspects significatifs la situation financière de l'Association en date du 31 décembre 2021 ainsi que les résultats de son exploitation et de ses flux de trésorerie pour l'exercice s'étant terminé à cette date conformément aux normes comptables canadiennes applicables aux organisations à but non lucratif.

FONDEMENT DE L'OPINION

Nous avons effectué notre vérification conformément aux normes de vérification généralement reconnues au Canada. Nos responsabilités en vertu de ces normes sont décrites plus en détail dans la section *Responsabilités du vérificateur à l'égard de la vérification des états financiers* de notre rapport. Nous sommes indépendants vis-à-vis de l'Association conformément aux exigences éthiques applicables à notre vérification des états financiers au Canada et nous sommes acquittés de nos autres responsabilités éthiques conformément à ces exigences. Nous estimons que les éléments probants que nous avons obtenus sont suffisants et adéquats pour fonder notre opinion.

RESPONSABILITÉS DE LA DIRECTION ET DES RESPONSABLES DE LA GOUVERNANCE DES ÉTATS FINANCIERS

La direction est responsable de la préparation et de la présentation fidèle de ces états financiers conformément aux normes comptables canadiennes applicables aux organismes sans but lucratif ainsi que du contrôle interne qu'elle considère comme nécessaire pour permettre la préparation d'états financiers exempts d'inexactitudes importantes résultant de fraudes ou d'erreurs.

Pendant la préparation des états financiers il incombe à la direction d'évaluer la capacité de l'Association de poursuivre ses activités de divulguer le cas échéant les questions relatives à la continuité et d'utiliser l'approche de continuité de l'exploitation à moins que la direction n'ait l'intention de liquider l'Association ou de cesser ses activités ou qu'elle n'ait aucune autre solution de rechange réaliste.

Les responsables de la gouvernance sont chargés de superviser le processus de communication de l'information financière de l'Association.

RESPONSABILITÉS DU VÉRIFICATEUR À L'ÉGARD DE LA VÉRIFICATION DES ÉTATS FINANCIERS

Notre objectif consiste à obtenir l'assurance raisonnable que les états financiers dans leur ensemble sont exempts d'inexactitudes importantes que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs et à publier un rapport du vérificateur dans lequel figure notre opinion. L'assurance raisonnable est un degré élevé d'assurance mais ne garantit pas qu'une vérification effectuée conformément aux normes de vérification généralement reconnues au Canada permettra toujours de détecter une inexactitude importante si cette dernière est présente. Les inexactitudes peuvent découler de fraudes ou d'erreurs et sont considérées comme importantes si individuellement ou collectivement elles peuvent raisonnablement influencer sur les décisions économiques prises par les utilisateurs à la lumière des présents états financiers.

Dans le cadre d'une vérification conforme aux normes de vérification généralement reconnues au Canada nous exerçons notre jugement professionnel et maintenons un scepticisme professionnel tout au long de la vérification. En outre nous agissons comme suit :

- Cerner et évaluer les risques d'inexactitudes importantes dans les états financiers que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs concevoir et appliquer des procédures de vérification adaptées à ces risques et obtenir des éléments probants suffisants et adéquats pour fonder notre opinion. Le risque de ne pas détecter d'inexactitudes importantes résultant d'une fraude est plus élevé que celui découlant d'une erreur car la fraude peut sous-tendre la collusion la falsification les omissions intentionnelles les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne.
- Comprendre le contrôle interne associé à la vérification afin de concevoir des procédures de vérification convenant aux circonstances mais non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne de l'Association.
- Évaluer l'à-propos des politiques comptables appliquées et le caractère raisonnable des estimations comptables et des divulgations connexes faites par la direction.
- Conclure sur l'à-propos pour la direction d'utiliser la méthode de continuité de l'exploitation et d'après les éléments probants obtenus sur la question de savoir s'il existe une incertitude importante au sujet d'événements ou de conditions susceptibles de jeter un doute important sur la capacité de l'Association de poursuivre son exploitation. Si nous concluons qu'il existe une incertitude importante nous sommes tenus d'attirer l'attention dans notre rapport du vérificateur sur les divulgations connexes faites dans les états financiers ou si ces divulgations sont inadéquates de modifier notre opinion. Nos conclusions sont fondées sur les éléments probants que nous avons obtenus jusqu'à la date de notre rapport du vérificateur. Toutefois des événements ou conditions futurs peuvent faire en sorte que l'Association cesse son exploitation.
- Évaluer la présentation la structure et le contenu d'ensemble des états financiers y compris les divulgations et déterminer si les états financiers représentent les opérations et les événements sous-jacents d'une façon qui assure une présentation fidèle.

Nous communiquons avec les responsables de la gouvernance au sujet notamment de la portée et du calendrier prévus de la vérification et des constatations importantes de la vérification y compris toute anomalie importante du contrôle interne relevée au cours de notre vérification.

BDO CANADA LLP

Comptables professionnels agréés

Experts-comptables autorisés

Oakville Ontario

Le 9 mars 2022

ASSOCIATION CANADIENNE DU TRANSPORT URBAIN

ÉTAT DE LA SITUATION FINANCIÈRE

pour l'exercice terminé le 31 décembre 2021

	2021		2020	
	\$		\$	
ACTIF				
COURANT				
Trésorerie et équivalents de trésorerie	1 194 236	\$	1 385 706	\$
Placements à court terme – affectés (note 2)	595 269		94 295	
Comptes débiteurs (note 8)	245 479		441 447	
Charges payées d'avance	132 396		72 984	
	2 167 380		1 994 432	
IMMOBILISATIONS (note 3)	171 170		241 562	
	2 338 550	\$	2 235 994	\$
PASSIF ET ACTIF NET				
COURANT				
Comptes créditeurs et charges à payer	256 768	\$	207 316	\$
Revenus reportés (note 4)	23 135		79 057	
Apports reportés (Note 5)	160 526		205 500	
	440 429		491 873	
ACTIF NET				
Non affecté	1 454 779	\$	1 340 120	\$
Grevé d'affectations internes				
Fonds de projet	182 604		182 604	
Fonds du sommet régional des jeunes	20 889		20 889	
Fonds d'évaluation des membres d'affaires	190 210		125 869	
Fonds de défense des intérêts	71 535		96 535	
Fonds de défense des intérêts du Québec	3 104		3 104	
	1 898 121		1 744 121	
	2 338 550	\$	2 235 994	\$

ASSOCIATION CANADIENNE DU TRANSPORT URBAIN

ÉTAT DES RÉSULTATS D'EXPLOITATION

pour l'exercice terminé le 31 décembre 2021

	2021		2020
	\$		\$
RECETTES			
Frais d'adhésion	1 704 124	\$	1 704 418 \$
Publicité	120 121		109 699
Frais de service	123 067		122 054
Publication et autres	10 406		23 732
Revenu de placement (note 2)	7 607		6 307
Aide gouvernementale (note 8)	-		466 808
	1 965 325		2 433 018
REVENUS DES PROGRAMMES			
Réunions	367 369		272 730
Défense des intérêts	530 036		469 035
Formation/Ambassadeur	99 985		33 272
STRADA	88 430		61 720
Revenus du sommet des jeunes	128 545		-
	1 214 365		836 757
REVENUS TOTAUX	3 179 690		3 269 775
DÉPENSES DES PROGRAMMES			
Réunions	136 668		170 386
Défense des intérêts	16 312		65 042
Formation/Ambassadeur	110 125		39 529
STRADA	29 504		62 849
Fonds de projet	-		2 635
Politiques publiques relatives à la pandémie de COVID-19	127 283		134 053
Fonds de relance sécuritaire	128 545		-
	548 437		474 494
DÉPENSES GÉNÉRALES D'EXPLOITATION (tableau)	2 477 253		2 397 639
TOTAL DES DÉPENSES	3 025 690		2 872 133
EXCÉDENT (INSUFFISANCE) DES REVENUS SUR LES DÉPENSES POUR L'EXERCICE	154 000	\$	397 642 \$

ÉTAT DES FLUX DE TRÉSORERIE

pour l'exercice terminé le 31 décembre 2021

	2021	2020
	\$	\$
PROVENANCE (UTILISATION) DE L'ENCAISSE :		
FLUX DE TRÉSORERIE DÉCOULANT DES ACTIVITÉS OPÉRATIONNELLES		
Excédent (insuffisance) des revenus sur les dépenses pour l'exercice	154 000	397 642
Rajustements effectués pour rapprocher l'excédent (l'insuffisance) des revenus sur les dépenses par rapport à l'encaisse nette provenant des activités d'exploitation (utilisée dans le cadre de ces activités)		
Amortissement	78 890	79 954
Variations des soldes hors trésorerie du fonds de roulement		
Comptes débiteurs	195 968	(106 404)
Sommes à recevoir du gouvernement	-	46 797
Comptes créditeurs et charges à payer	49 452	(289 422)
Revenus reportés	(55 922)	(9 055)
Apports reportés	(44 974)	205 500
	318 002	384 936
FLUX DE TRÉSORERIE DÉCOULANT DES ACTIVITÉS DE PLACEMENT		
Achat de placements à court terme - net	(500 974)	(2 017)
Achat d'immobilisations	(8 498)	(3 233)
	(509 472)	(5 250)
DIMINUTION DES ESPÈCES ET DES QUASI-ESPÈCES AU COURS DE L'EXERCICE		
	(191 470)	379 686
ESPÈCES ET QUASI-ESPÈCES AU DÉBUT DE L'EXERCICE		
	1 385 706	1 006 020
ESPÈCES ET QUASI-ESPÈCES FIN DE L'EXERCICE		
	1 194 236	1 385 706

ASSOCIATION CANADIENNE DU TRANSPORT URBAIN
ANNEXE À ÉTAT DES RÉSULTATS D'EXPLOITATION

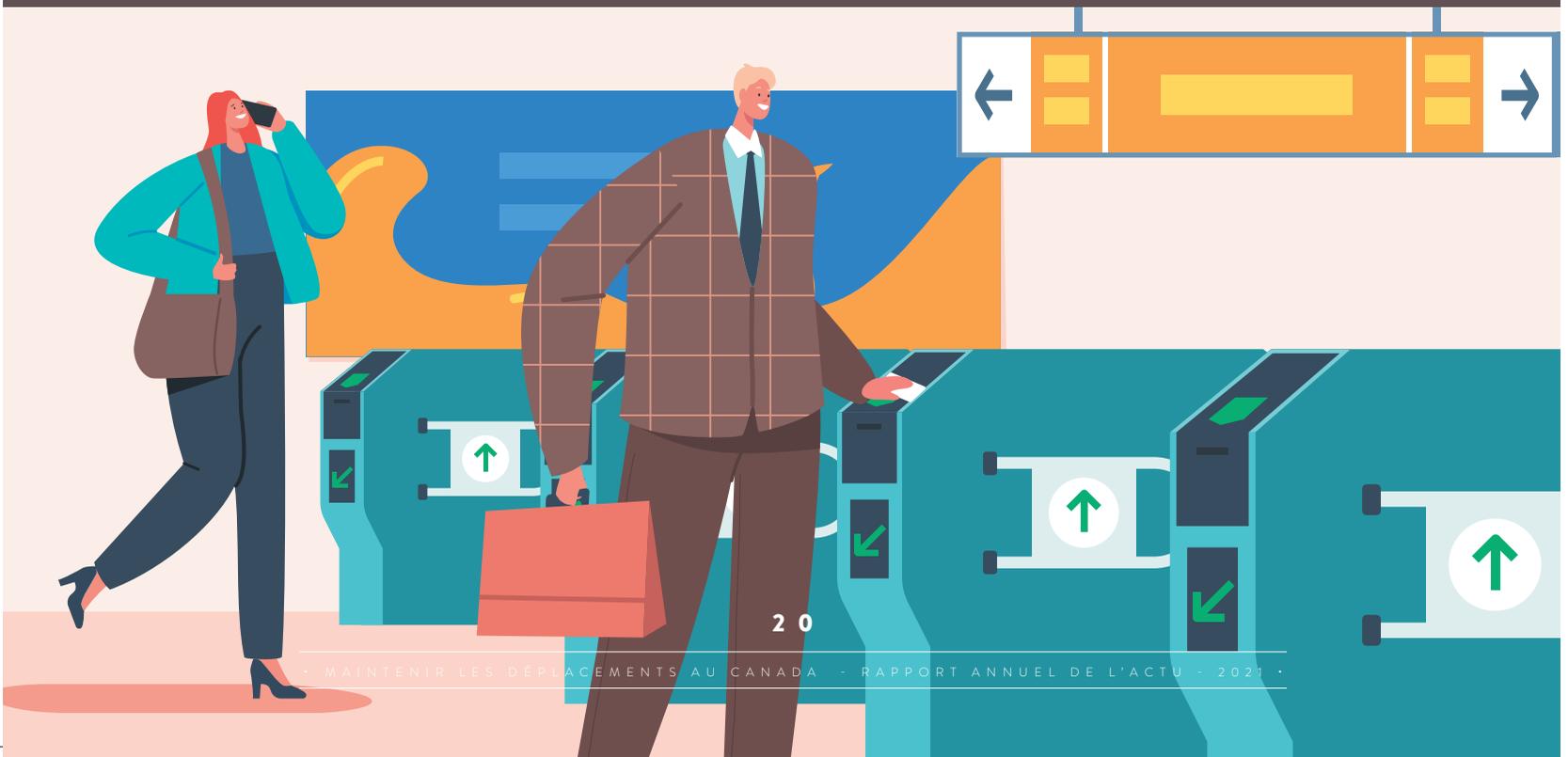
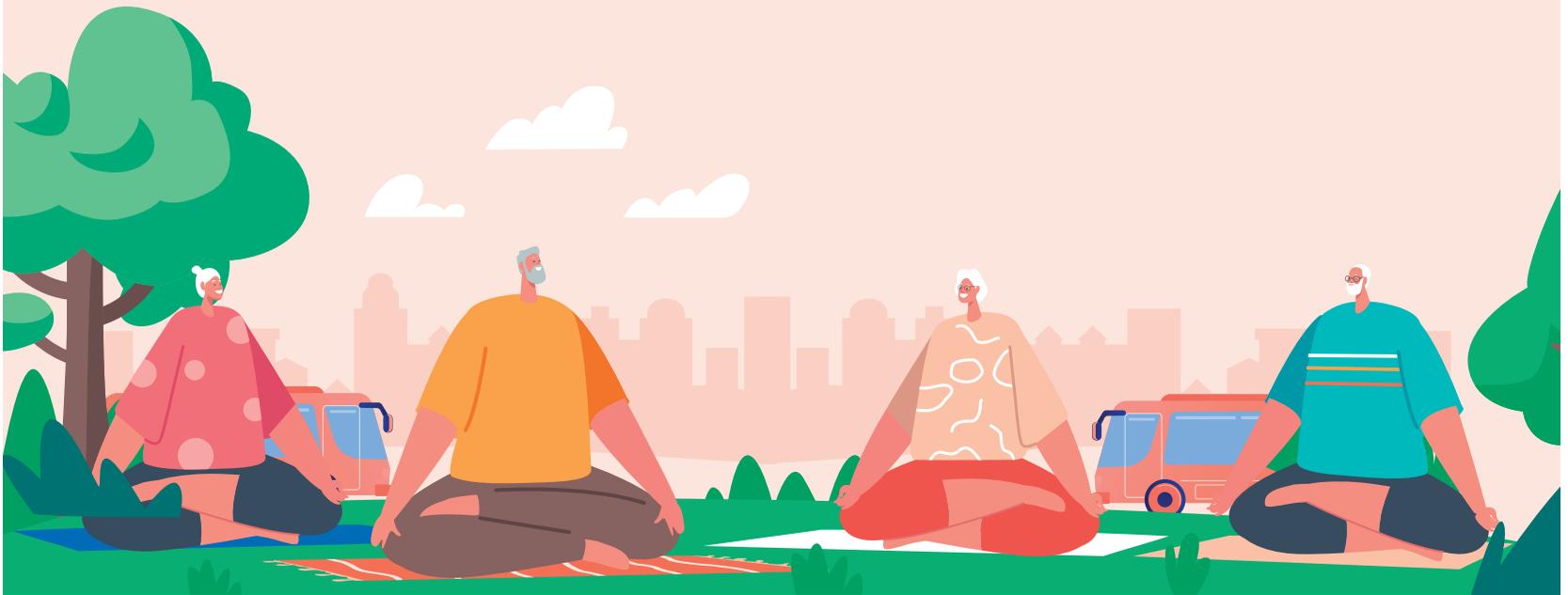
pour l'exercice terminé le 31 décembre 2021

	2021		2020	
	\$		\$	
Amortissement	78 890	\$	79 954	\$
Image de marque et marketing	12 657		4 622	
Réunions des comités	7 841		12 894	
Frais d'occupation - Ottawa	57 553		60 832	
Frais d'occupation - Toronto	204 798		196 983	
Bureau et dépenses générales	78 408		107 629	
Autres dépenses (recouvrement)	-		(65 724)	
Affranchissement	14 172		12 582	
Impression	-		997	
Perfectionnement professionnel	12 105		10 867	
Honoraires professionnels	207 018		254 545	
Salaires et avantages sociaux	1 739 014		1 669 364	
Téléphone	24 286		25 270	
Déplacements	40 511		26 824	
	2 477 253	\$	2 397 639	\$

ASSOCIATION CANADIENNE DU TRANSPORT URBAIN
ÉTAT DE L'ÉVOLUTION DE L'ACTIF NET

pour l'exercice terminé le 31 décembre 2021

	Non affecté	Fonds de projet	Fonds du sommet	Fonds d'évaluation des membres d'affaires	Fonds de défense des intérêts	Fonds de des intérêts du Québec	Fond de relance sécuritaire	Total pour 2021	Total pour 2020
	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$
Actif net									
début de l'exercice	1 340 120	182 604	20 889	125 869	71 535	3 104	-	1 744 121	1 346 479
Excédent (insuffisance) des revenus sur les dépenses pour l'exercice	89 659	-	-	64 341	-	-	-	154 000	397 642
Transferts interfonds (note 1)	25 000	-	-	-	(25 000)	-	-	-	-
Actif net fin de l'exercice	1 454 779	182 604	20 889	190 210	46 535	3 104	-	1 898 121	1 744 121



ASSOCIATION CANADIENNE DU TRANSPORT URBAIN
NOTES AFFÉRENTES AUX ÉTATS FINANCIERS
pour l'exercice terminé le 31 décembre 2021

NATURE DES ACTIVITÉS

L'Association canadienne du transport urbain (l'« Association ») est une association commerciale sans but lucratif constituée sans capital-actions en vertu de la Loi canadienne sur les organisations à but non lucratif (« LCOBNL »). L'ACTU est exonérée d'impôt sur le revenu en vertu de l'alinéa 149(1)1) de la Loi de l'impôt sur le revenu (Canada).

VISION

Inspirer et influencer l'évolution de la mobilité urbaine intégrée.

ÉNONCÉ DE MISSION

- L'Association est la porte-parole collective d'influence du secteur du transport public au Canada. Vouée à être au cœur des enjeux de la mobilité urbaine l'ACTU collabore avec tous les ordres de gouvernement et offre la valeur la plus élevée à ses membres et aux collectivités qu'elle sert.
- L'ACTU sera la référence en matière d'information de tendances de réseautage et de formation et assurera un leadership auprès de ses membres et de tous les intervenants.
- Afin de fonctionner avec efficacité l'ACTU favorisera une culture d'engagement actif envers ses membres.
- L'ACTU offrira un environnement de travail performant. Son équipe sera constituée de spécialistes et de professionnels chevronnés.
- La réussite sera évaluée par la priorité accordée à l'action aux réalisations et aux contributions menant au succès des membres.

ASSOCIATION CANADIENNE DU TRANSPORT URBAIN
NOTES AFFÉRENTES AUX ÉTATS FINANCIERS
pour l'exercice terminé le 31 décembre 2021

1. PRINCIPALES CONVENTIONS COMPTABLES

MÉTHODE DE COMPTABILITÉ

Ces états financiers ont été préparés conformément aux normes comptables canadiennes applicables aux organisations à but non lucratif.

CONSTATATION DES REVENUS

L'Association applique la méthode du report pour comptabiliser les contributions.

Les contributions visées par des restrictions sont comptabilisées comme revenu durant l'exercice pendant lequel les dépenses connexes sont engagées. Les apports au titre des immobilisations sont constatés à titre de produits selon la même méthode que celle appliquée à la charge d'amortissement. Les contributions sans restriction sont comptabilisées comme revenu lorsqu'elles sont reçues ou lorsqu'elles sont à recevoir dans la mesure où le montant à recevoir peut être estimé de façon raisonnable et où son recouvrement est raisonnablement assuré.

Les cotisations annuelles sont constatées à titre de produits dans l'exercice auquel elles se rapportent.

Les revenus provenant de la publicité des frais de service et des publications sont constatés dans l'exercice au cours duquel les services sont fournis lorsque le montant à recevoir peut être estimé de façon raisonnable et où son recouvrement est raisonnablement assuré.

Les intérêts et les autres revenus sont constatés à titre de revenus lorsqu'ils sont gagnés.

Les revenus tirés des programmes de l'Association y compris ses réunions ses activités de défense des intérêts sa formation/le programme Ambassadeur STRADA et le sommet régional des jeunes sont constatés dans l'exercice au cours duquel les événements ont lieu ou les services sont fournis; les frais facturés à l'avance sont comptabilisés à titre de revenus reportés.

ACTIF NET GREVÉ D'AFFECTATIONS INTERNES

Fonds de projet

En 2018 le conseil d'administration a approuvé le transfert de 159 936 dollars de l'actif net non affecté au Fonds de projet. Ce fonds a pour objet d'investir dans des projets ponctuels satisfaisant à un ou plusieurs des critères suivants :

- Ajoute des avantages aux membres
- Permet la création de revenus pour l'Association
- Ne doit pas créer de frais d'exploitation permanents
- Améliore la productivité du personnel

En 2019 le conseil d'administration a approuvé un transfert de 20 014 dollars du Fonds de projet à l'actif net non affecté pour les projets du Centre d'excellence et des rapports de recherche.

Fonds du sommet régional des jeunes

Le fonds du sommet des jeunes a été approuvé par le conseil d'administration relativement aux fonds reçus dans le but de tenir des sommets des jeunes. Au lieu d'un sommet national des jeunes organisé par l'ACTU dans le passé cinq événements régionaux ont eu lieu en 2012 et ont été organisés par des bénévoles du réseau de transport collectif hôte sélectionné issus de chaque comité régional.

Chaque hôte régional était entièrement responsable de l'utilisation des fonds reçus y compris de tout déficit financier. Tout excédent financier découlant des sommets régionaux des jeunes a été transféré au compte bancaire de l'Association et sera détenu « en fiducie » en prévision du prochain sommet régional des jeunes de cette région. Ce montant doit être versé sur approbation du conseil au cours des années suivantes. Si les sommets ne se poursuivent pas le conseil d'administration de l'Association décidera comment les fonds excédentaires détenus en fiducie seront utilisés.

ASSOCIATION CANADIENNE DU TRANSPORT URBAIN

NOTES AFFÉRENTES AUX ÉTATS FINANCIERS

pour l'exercice terminé le 31 décembre 2021

1. PRINCIPALES CONVENTIONS COMPTABLES (SUITE)

Fonds d'évaluation des membres d'affaires

Le fonds détient le produit des suppléments annuels aux cotisations perçues auprès des membres d'affaires de l'Association. Les fonds doivent servir à compenser les coûts de l'événement de soirée des membres d'affaires qui a lieu deux fois par année. Le président/coprésident du Comité des membres d'affaires approuve le déblocage des fonds qui est fonction du lieu où se tient l'événement.

Fonds de défense des intérêts

Le conseil d'administration a approuvé l'établissement d'un fonds de défense des intérêts à la suite du transfert du programme VIP aux activités permanentes de défense des intérêts de l'Association. Le fonds comprend le produit des suppléments annuels de cotisation perçus auprès de tous les membres d'affaires et réseaux de transport collectif et il est grevé d'affectations internes ne servant qu'aux activités de défense des intérêts. Le budget annuel est préparé par le Comité des communications et des affaires publiques avec l'approbation du Comité exécutif. Les commentaires du comité régional du Québec servent à déterminer les recommandations relatives à la composante francophone.

En 2019 le conseil d'administration a approuvé un transfert de 25 000 dollars (2020 - 25 000 \$) du fonds de défense des intérêts à l'actif net non affecté pour des activités de défense particulières.

ACTIF NET GREVÉ D'AFFECTATIONS EXTERNES

Fonds de défense des intérêts du Québec

Ce fonds a été constitué à même le produit net d'un atelier du Québec destiné aux élus tenu en 2000. Les paiements provenant du fonds relèvent du comité régional du Québec et sont destinés aux initiatives de défense des intérêts du Québec.

Fonds de relance sécuritaire

Ce fonds a été constitué en 2021, lorsque l'Association a lancé une campagne de défense des intérêts appelée « Relance sécuritaire ». Le fonds vise à sensibiliser les usagers aux protocoles de sécurité entourant la COVID19 et le réseau de transport collectif.

Services rendus

Chaque année les bénévoles consacrent un nombre important d'heures pour aider l'Association à mener ses activités. En raison de la difficulté de déterminer la juste valeur de ces heures de travail les services rendus ne sont pas comptabilisés dans les états financiers.

Espèces et quasi-espèces

Les espèces et quasi-espèces comprennent les montants déposés auprès d'institutions financières et les fonds du marché monétaire qui sont facilement convertibles en espèces.

Immobilisations

Les immobilisations sont comptabilisées au coût moins l'amortissement cumulé. Les apports en immobilisations le cas échéant sont comptabilisés à leur juste valeur à la date de l'apport moins l'amortissement cumulé. L'amortissement est calculé pendant toute la durée de vie utile estimative de l'actif comme suit

Matériel informatique	Méthode de l'allocation décroissante sur trois ans
Mobilier et accessoires	Méthode de l'allocation décroissante sur cinq ans
Améliorations locatives	échelonnées pendant la durée du bail

ASSOCIATION CANADIENNE DU TRANSPORT URBAIN

NOTES AFFÉRENTES AUX ÉTATS FINANCIERS

pour l'exercice terminé le 31 décembre 2021

1. PRINCIPALES CONVENTIONS COMPTABLES (SUITE)

Aide gouvernementale

L'aide gouvernementale est comptabilisée à l'exercice où elle est reçue ou à recevoir dans la mesure où le montant peut être estimé de façon raisonnable et où son recouvrement est raisonnablement assuré.

Instruments financiers

Les instruments financiers sont comptabilisés à leur juste valeur au moment de leur acquisition ou de leur émission. Au cours des périodes subséquentes les instruments financiers sont déclarés au coût ou au coût amorti moins la perte de valeur le cas échéant. Les actifs financiers font l'objet d'un examen de la perte de valeur lorsque des changements de circonstances indiquent qu'ils pourraient perdre une partie de leur valeur. Les coûts des opérations liés à l'acquisition à la vente ou à l'émission d'instruments financiers sont imputés à l'instrument financier dans le cas de ceux évalués au coût amorti.

2. PLACEMENTS À COURT TERME – AFFECTÉS

Les placements se résument comme suit :

	2021		2020	
Investissements restreints				
CPG flexible CIBC 0.40 % venant à échéance le 15 juin 2021	73 361	\$	-	\$
CPG flexible CIBC 0.40 % venant à échéance le 31 août 2021	11 211		-	
CPG flexible CIBC taux d'intérêt préférentiel moins 2 % venant à échéance le 21 mars 2022	10 697		-	
CPG flexibles CIBC échus	-		94 295	
	95 269	\$	94 295	\$
Investissements non restreints				
CPGs variable CIBC taux d'intérêt préférentiel moins 2 % venant à échéance le 5 octobre 2022	500 000		-	
	595 269	\$	94 295	\$

Les intérêts cumulés sur les CPG au cours de l'exercice se chiffrent à 7 607 \$ (2020 - 6 307 \$).

La politique de placement de l'Association stipule que les placements sont limités aux instruments garantis par le gouvernement fédéral, les gouvernements provinciaux ou la Société d'assurance-dépôts du Canada. La durée des placements ne doit pas dépasser 36 mois et au moins 25 % des fonds investis doivent être accessibles dans un délai de trois mois.

ASSOCIATION CANADIENNE DU TRANSPORT URBAIN
NOTES AFFÉRENTES AUX ÉTATS FINANCIERS

pour l'exercice terminé le 31 décembre 2021

3. IMMOBILISATIONS

	2021		2020	
	Coût	Amortissement cumulé	Coût	Amortissement cumulé
Matériel informatique	381 312 \$	373 492 \$	372 814 \$	366 510 \$
Mobilier et accessoires	61 179	36 707	61 179	24 472
Améliorations locatives	298 368	159 490	298 368	99 817
	740 859 \$	569 689 \$	732 361 \$	490 799 \$
Valeur comptable nette		171 170 \$		241 562 \$

4. REVENUS REPORTÉS

Les revenus reportés comprennent le financement reçu moins les coûts engagés à ce jour pour les programmes qui n'étaient pas terminés le 31 décembre 2021 ainsi que les frais d'adhésion de formation et d'inscription et les autres revenus reçus à l'avance.

Les revenus reportés comprennent les éléments suivants :

	2021 \$	2020 \$
Frais d'adhésion	11 860 \$	64 482 \$
Avantage incitatif relatif à un bail	11 275	14 575
	23 135 \$	79 057 \$

5. APPORTS REPORTÉS

Les apports reportés comprennent le financement reçu moins les coûts engagés à ce jour pour le fonctionnement du programme de relance sécuritaire, en date du 30 septembre 2022.

	Solde au début de l'année	Reçu au cours de l'année	Déboursé et reconnu au cours de l'année	Solde à la fin de l'année
Fonds de relance sécuritaire	205 500 \$	83 571 \$	128 545 \$	160 526 \$

6. ENGAGEMENTS

L'Association doit assumer un montant minimal en locations dans le cadre d'un bail à long terme pour ses locaux de Toronto qui expire le 31 mai 2025 et pour ses locaux d'Ottawa qui expire le 30 septembre 2022.

Les paiements minimaux futurs versés en vertu des contrats de location-exploitation y compris les frais d'entretien estimatifs sont les suivants pour les cinq prochains exercices

	\$
2022	132 986
2023	96 443
2024	99 912
2025	41 630
	370 971

L'Association doit également assumer sa part des charges d'exploitation et des taxes foncières qui sont estimées à 116 512 dollars par année.

ASSOCIATION CANADIENNE DU TRANSPORT URBAIN

NOTES AFFÉRENTES AUX ÉTATS FINANCIERS

pour l'exercice terminé le 31 décembre 2021

7. INSTRUMENTS FINANCIERS

Risque de crédit

Le risque de crédit est le risque qu'une des parties à un instrument financier ne sera pas en mesure d'honorer une obligation et fera subir une perte financière à l'autre partie. L'Association est exposée à un risque de crédit découlant de la possibilité qu'un client ou une contrepartie à un instrument financier manque à ses obligations financières. Les instruments financiers de l'Association qui sont exposés à des concentrations de risque de crédit sont principalement rattachés à ses comptes débiteurs. Ce risque n'a pas changé par rapport à l'exercice précédent.

L'Association est également exposée à un risque de crédit découlant de tous ses comptes bancaires et placements à court terme détenus dans une institution financière et les dépôts ne sont assurés que jusqu'à concurrence de 100 000 dollars.

Risque de liquidité

Le risque de liquidité est le risque que l'Association éprouve des difficultés à honorer ses obligations liées à son passif financier. Le risque de liquidité comprend le risque que en raison des besoins de liquidités d'exploitation l'Association ne dispose pas de fonds suffisants pour régler une opération à une date d'échéance qu'elle soit obligée de vendre des actifs financiers à une valeur inférieure à leur valeur ou qu'elle soit incapable de régler ou de recouvrer des actifs financiers. Le risque de liquidité découle des comptes créditeurs des charges à payer et des engagements de l'Association. Ce risque n'a pas changé par rapport à l'exercice précédent.

Risque de taux d'intérêt

Le risque de taux d'intérêt est le risque que la juste valeur ou les flux de trésorerie futurs d'un instrument financier fluctuent en raison des variations des taux d'intérêt sur les marchés. L'Association est exposée à ce risque en raison de ses placements portant intérêt. L'Association gère le risque de taux d'intérêt en constituant un portefeuille de placements à rendement fixe dont l'échéance et les taux d'intérêt varient. Ce risque n'a pas changé par rapport à l'exercice précédent.

8. AIDE GOUVERNEMENTALE

Au cours de l'exercice, l'Association a reçu une aide financière de zéro dollar (2020 - 466 808 dollars) dans le cadre des programmes de subventions liées à la COVID19. Sont inclus dans ce montant zéro dollar (2020 - 428 461 dollars) du programme de la Subvention salariale d'urgence du Canada (« SSUC ») et zéro dollar (2020 - 38 347 dollars) du programme de la Subvention d'urgence du Canada pour le loyer (« SUCL »). À la fin de l'exercice, l'Association a des débiteurs de zéro dollar (2020 - 43 503 dollars) du programme de la SSUC et de zéro dollar (2020 - 11 021 dollars) du programme applicable au loyer. La direction de l'Association n'est pas tenue de rembourser ces subventions au gouvernement du Canada, car il a été déterminé que l'Association satisfait à tous les critères d'admissibilité applicables.

9. RÉPERCUSSIONS DE LA COVID-19

Le 11 mars 2020, l'Organisation mondiale de la Santé annonçait la flambée d'un nouveau coronavirus (la « COVID-19 ») qui créerait une pandémie mondiale. La pandémie continue de se propager au Canada et dans le monde. La direction surveille activement les effets de cette crise mondiale sur sa situation financière, ses liquidités, ses activités et son secteur d'activité. L'Association mise en grande partie sur les revenus provenant des membres, des événements et des publications pour réaliser son mandat, et ces sources de revenus peuvent être touchées par l'environnement économique actuel. Pendant cette période, l'Association continue de tenir des événements et d'offrir des services en mode virtuel, selon le cas.

Nous ne savons pas quelles seront la durée et les pleines conséquences de la pandémie de COVID-19, ni l'efficacité de l'intervention gouvernementale, ce qui constitue un risque en évolution. Les estimations de la mesure dans laquelle la pandémie de COVID-19 pourrait avoir une incidence importante sur la capacité de l'Association de réaliser son mandat dans l'avenir sont également sujettes à certaines incertitudes. L'Association surveille l'incidence de la pandémie et gère ses dépenses et ses activités en conséquence.

10. CHIFFRES COMPARATIFS

Certains chiffres comparatifs ont été reclassés afin d'être conformes à la présentation des états financiers de l'exercice en cours.

MERCI DE NOS PARTENAIRES 2021

PLATINE



DIAMANT



OR



ARGENT



-  cutaactu.ca
-  transit@cutaactu.ca
-  [CUTA-ACTU](https://www.facebook.com/CUTA-ACTU)
-  [@canadiantransit](https://twitter.com/canadiantransit)
-  [canadian-urban-transit-association/](https://www.linkedin.com/company/canadian-urban-transit-association/)
-  [canadiantransit](https://www.instagram.com/canadiantransit)

Siège social

55 rue York bureau 1401
Toronto (Ontario) M5J 1R7
416.365.9800

Bureau d'Ottawa

440 avenue Laurier Ouest bureau 200
Ottawa (Ontario) K1R 7X6

